

FACULDADE DE EDUCAÇÃO PAULISTANA - FAEP

RELATÓRIO DE AUTOAVALIAÇÃO INSTITUCIONAL

ANO 2021



APRESENTAÇÃO

A Comissão Própria de Avaliação - CPA da Faculdade de Educação Paulistana - FAEP, ao apresentar à comunidade acadêmica os resultados do trabalho realizado no período compreendido de 2020, procurou realizar uma síntese das atividades implementadas e analisou os dados coletados, visando a construção e sedimentação de um olhar institucional sobre os resultados obtidos. No trabalho realizado pela CPA é importante ter a noção de que este relatório de avaliação constitui-se num documento que contém o olhar macro e sistêmico da instituição.

Este relatório contempla as orientações da comissão de especialistas do MEC, após a avaliações externas realizadas nos anos de 2017, 2018, 2019 tal como as propostas de melhorias especificadas nos relatórios de avaliação proposta pelo Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (SINAES) articulando os micros olhares do contexto institucional. Desta forma é apresentada a auto avaliação realizada em 2020.

São Paulo, março de 2021.

Comissão Própria de Avaliação – CPA da Faculdade de Educação Paulistana - FAEP

Camila Lapa Ferreira

Coordenadora da Comissão Própria de Avaliação

Luís Shigueru Kanamori Representante Docente

Gabriel da Costa Farias Representante Discente

Paula Cristina Budeanu Representante técnico-administrativo

Vanice Aparecida da Costa Representante da Sociedade Civil



SUMÁRIO

1. DADOS DA INSTITUÇAO	4
1.1. DADOS GERAIS DA FACULDADE	4
1.2. CURSOS DE GRADUAÇÃO	4
1.3. CONTEXTUALIZAÇÃO DA INSTITUIÇÃO	5
1.4. MISSÃO	6
1.5. VISÃO	6
1.6. VALORES	7
1.7. FILOSOFIA E PRINCÍPIOS	7
1.8. FINALIDADE E OBJETIVOS INSTITUCIONAIS	7
1.9. OBJETIVOS INSTITUCIONAIS	8
2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS DA COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO	10
2.1. PRINCÍPIOS DA AUTOAVALIAÇÃO	12
2.2.AVALIAÇÃO INTERNA	13
2.2.1. INSTRUMENTOS AVALIADORES E METODOLOGIA	13
2.2.2. CICLO DOS PROCESSOS DE AUTOAVALIAÇÃO	14
2.2.3. OBJETIVOS DA AUTOAVALIAÇÃO	15
3. DIMENSÕES DA AUTOAVALIAÇÃO	17
3.1. MISSÃO E PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL	17
3.2. POLÍTICAS PARA ENSINO, PESQUISA, EXTENSÃO E PÓS-GRADUAÇÃO	19
3.3. RESPONSABILIDADE SOCIAL DA INSTITUIÇÃO	99
3.4. COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE	106
3.5. POLÍTICAS DE PESSOAL, CARREIRA, APERFEIÇOAMENTO, CONDIÇÕES DE	
TRABALHO	111
3.6. ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DA INSTITUIÇÃO	114
3.7. INFRAESTRUTURA FÍSICA	122
3.8. PLANEJAMENTO E AVALIAÇÃO	133
3.9. POLÍTICAS DE ATENDIMENTO AOS ESTUDANTES	135
3.10. SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA	141
4. AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DO DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL	144
5. CONSIDERAÇÕES FINAIS E PLANO DE AÇÃO	146



1. DADOS DA INSTITUIÇÃO

1.1. DADOS GERAIS DA FACULDADE

Instituição: Faculdade de Educação Paulistanana - FAEP

Código da IES: 17608

Caracterização: Instituição privada sem fins lucrativos

Município: São Paulo

Número de alunos matriculados

2020: 854 estudantes

Número de professores e técnicos-administrativos ativos

2020: 28 professores 2020: 54 colaboradores

Corpo Dirigente

Diretor Geral

Clemente Ramos dos Santos

Procurador Institucional

Claudinei Aparecido da Costa

1.2. CURSOS DE GRADUAÇÃO

CÓDIGO	GRAU	MODALIDADE	CURSOS
21237	Bacharelado	Presencial	Administração
1352777	Licenciatura	Presencial	Artes Visuais
1405918	Licenciatura	Presencial	Formação de Docentes para a Educação Básica
1405917	Tecnológico	Presencial	Gastronomia
1353081	Tecnológico	Presencial	Gestão de Recursos Humanos
1405916	Tecnológico	Presencial	Gestão Pública
72345	Tecnológico	Presencial	Redes de Computadores
1121275	Tecnológico	Presencial	Logística
80958	Tecnológico	Presencial	Sistemas para internet
1123326	Tecnólogo	Presencial	Gestão Financeira
1123345	Tecnólogo	Presencial	Marketing



1123361	Tecnólogo	Presencial	Comércio Exterior
1187658	Licenciatura	Presencial	Pedagogia
1406256	Bacharelado	Presencial	Teologia
21736	Bacharelado	Presencial	Sistema de Informação
1397244	Licenciatura	A Distância	Artes Visuais
1389565	Licenciatura	A Distância	Matemática
1389563	Licenciatura	A Distância	Pedagogia



1.3. CONTEXTUALIZAÇÃO DA INSTITUIÇÃO

A FAEP é mantida pelo INSTITUTO NACIONAL DE ESPECIALIZAÇÃO, EDUCAÇÃO E QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL - INEEQ, pessoa Jurídica de Direito Privado - sem fins lucrativos - Sociedade Civil, de caráter educacional e cultural, com personalidade jurídica, registrada legalmente por contrato social devidamente arquivada na Junta Comercial de São Paulo - JUCESP, na forma de sociedade empresária limitada, com seu registro de constituição sob o n. 43.601 em 08/07/2015 e registrado em microfilme sob o nº. 33.603. A FAEP está situada à Rua Cordeiro da Silva, nº. 165, Vila Nova Parada, São Paulo/SP.

A história da FAEP, está atrelada diretamente aos seus fundadores, professores universitários, comprometidos com a melhoria da qualidade do ensino superior no Estado de São Paulo e com a criação do INEQ - Instituto Nacional de Educação e Qualificação Profissional, desenvolveram atividades educacionais diversificadas, que privilegiavam a realização de cursos de treinamento, atualização, extensão cultural destinados a diversos profissionais e estudantes.

A FAEP foi credenciada pela Portaria nº. 789, de 07 de agosto 2015 localizada em São Paulo que é a 14ª cidade mais globalizada do planeta e decima nona cidade mais rica do mundo, o município representa isoladamente, 12,26% do PIB brasileiro e 36% de toda produção de bens e serviços do estado de São Paulo, sendo sede de 63% das multinacionais estabelecidas no país. Sua população na região metropolitana é de aproximadamente 20 milhões habitantes, segundo o IBGE (2016) a sexta metrópole mais populosa do mundo, somada ao complexo metropolitano estendido chega a 29 milhões, aproximadamente 75% da população do estado inteiro. O IDH do município atingiu em 2010 a marca de 0,919 ao passo que a taxa de analfabetismo do último censo demográfico do IBGE foi de 4,9%. São 14,9 milhões de turistas por ano (OTE e FIPE, 2010). Segundo o Data Folha, mais da metade da população diz morar na periferia.

O crescimento da FAEP nos últimos anos foi orientado pelo PDI, elaborado em 2015 e atualizado em 2018, resultado de trabalho conjunto e participativo da comunidade acadêmica, com o objetivo de proporcionar um salto qualitativo no desempenho das atividades, seja na reorganização acadêmica, como administrativa, implantando uma



gestão mais comprometida com resultados. Este crescimento quantitativo implicou não só a consolidação de uma nova estrutura institucional, como também a inserção de novos integrantes à proposta política e pedagógica.

Inserida nesse contexto econômico e social de São Paulo a FAEP foi criada em 2015 com o objetivo de formar profissionais preparados para atuar no contexto hodierno em que as mudanças, em todas as áreas, são rápidas, constantes e profundas.

Embora seja uma importante metrópole, São Paulo ainda possui em diversas áreas, carência de mão de obra especializada. Com isso foi eleito como foco de sua atuação, nichos localizados em setores de visibilidade no mercado, e, que apresentam necessidades crescentes de profissionais com um perfil inovador e empreendedor e que são importantes para as empresas.

O Regimento Geral estabelece que FAEP deve contribuir para a melhoria e transformação da sociedade, atender às aspirações e aos interesses da comunidade, tornando-se fator de integração social.

Esta contribuição se constitui numa declaração de propósitos, de caráter amplo e duradouro, que confere individualidade e distingue a razão de ser da faculdade, construída e compartilhada pelos seus diversos segmentos, e representa a principal referência tanto para a construção deste PDI, quanto para toda e qualquer ação que venha a ser desenvolvida pela instituição.

Não obstante os avanços alcançados, a reorientação do seu desenvolvimento institucional é uma condição essencial à concretização da sua Missão.

1.4. MISSÃO

Transformar a vida das pessoas por meio da educação e promover a prática do bem, da justiça, da democracia e da cidadania para uma sociedade fraterna.

1.5. VISÃO



Ser referência no setor de ensino superior com um sistema de educação de qualidade presencial e a distância, e ser reconhecida como uma instituição comprometida com o desenvolvimento humanístico e intelectual das pessoas.

1.6. VALORES

Honestidade, justiça, comprometimento com o próximo, responsabilidade social, respeito e conhecimento.

1.7. FILOSOFIA E PRINCÍPIOS

Hoje a FAEP é uma instituição conhecida e respeitada, isso é fruto de muito trabalho, dedicação, ousadia, investimento em avançados recursos tecnológicos e uma sólida proposta educacional, voltada para uma formação de alto nível. O foco desde o seu nascimento é obter reconhecimento de sua comunidade, como uma instituição de ensino que forme educadores capacitados tanto do ponto intelectual e científico, quanto ético e civil.

O que nos destaca das demais Instituições é que mantenedores, diretores e coordenadores construíram uma trajetória como educadores na iniciativa pública e privada. Imbuída pelo sentido de ser uma faculdade que ofereça não apenas construção de conteúdo, mas que incentive a originalidade como forma de pensamento.

Uma instituição de educadores, comprometida em abastecer a sociedade com profissionais de grande potencial cultural, humanista, artístico e educacional.

Com o objetivo de agregar nossas experiências aliadas ao rigor acadêmico pretendemos promover os cursos superiores, para tal criamos nossa declaração de valores baseadas em:

- Gestão democrática;
- Permanente sincronia com as necessidades da sociedade a serviço do desenvolvimento humano;



- Severa observância dos valores éticos, morais e humanistas;
- Respeito à pluralidade social de gênero, etnia, ideias, opções, sem qualquer restrição.
- Compromisso com o ser humano e com processos de sua valorização.

1.8. FINALIDADE E OBJETIVOS INSTITUCIONAIS

A Instituição assume posição construtiva em uma sociedade democrática, servindo de instrumento propulsor de transformação social. Nesse sentido, suas metas procuram responder aos anseios e às necessidades da comunidade onde se situa.

A IES deve ter o compromisso de colocar o produto de suas atividades de ensino com a extensão ao alcance e ao serviço dessa comunidade, para dela merecer respeito e reconhecimento. Tem como fim, ainda, garantir a qualidade desse produto, por meio de uma efetiva política de capacitação de pessoal docente e técnico- administrativo, além de uma ampla participação dos alunos nos diversos aspectos da vida universitária.

A finalidade, disposta na estrutura regimental, destaca como objetivos e finalidades da Instituição:

- Formar profissionais de nível superior, nas diferentes áreas de conhecimento, para participar do desenvolvimento da sociedade brasileira;
- Incentivar a pesquisa e a iniciação científica, visando colaborar no avanço da ciência e da cultura;
- Promover a extensão, aberta à participação da população, para difundir as conquistas e benefícios resultantes dos estudos sistematizados e investigações gerados na Instituição;
- Estimular a criação cultural, por meio da promoção de eventos;
- Preparar profissionais competentes e éticos para o mercado de trabalho;
- Proporcionar cursos de formação continuada para seus egressos, visando à atualização profissional;
- Desenvolver atividades educativas, culturais, humanistas, técnicas e científicas que beneficiem efetivamente a comunidade onde se insere; e
- Estimular o conhecimento dos problemas do mundo presente, em



particular os nacionais e regionais, prestar serviços especializados à comunidade e estabelecer com esta uma relação de reciprocidade.

1.9. OBJETIVOS INSTITUCIONAIS

A FAEP, de acordo com seu Regimento e as normas gerais da educação nacional, estabeleceu os seguintes objetivos institucionais:

- Estimular a criação cultural e desenvolver o espírito científico e do pensamento reflexivo, propiciando condições de educação ao homem, como sujeito e agente de seu processo educativo e de sua história, pelo cultivo do conhecimento, em suas diversas vertentes, formas e modalidades;
- Formar valores humanos nas suas áreas de conhecimento, aptos para a inserção em setores profissionais e para a participação no desenvolvimento da sociedade brasileira;
- Incentivar práticas investigativas e promover a iniciação científica, visando ao desenvolvimento da ciência, das artes, da tecnologia e à criação e difusão culturais:
- Promover a divulgação de conhecimentos culturais, científicos e técnicos que constituem patrimônio da humanidade e comunicar o saber por meio do ensino, de publicações e de diversas formas de comunicação;
- Estimular o desejo de aperfeiçoamento cultural e profissional e possibilitar a correspondente concretização, integrando os conhecimentos que vão sendo adquiridos numa estrutura intelectual sistematizadora do conhecimento de cada geração;
- Motivar o conhecimento dos problemas do mundo presente, em particular os nacionais e regionais;
- Prestar serviços especializados à comunidade e estabelecer com esta uma relação de reciprocidade;
- Promover a extensão, aberta à participação da comunidade social, visando à difusão das conquistas e benefícios da criação cultural e da pesquisa científica e tecnológica geradas na instituição;
- Contribuir para o desenvolvimento harmônico e integrado da comunidade local e regional, com vistas ao bem-estar social, econômico, político e espiritual;



- Promover a assimilação dos valores culturais, desenvolver o espírito crítico e difundir o conhecimento por todos os meios ao seu alcance.
- Promover eventos de caráter cultural e desportivo que objetivem a integração com a comunidade;
- Ser uma instituição aberta à comunidade, livre e democrática e um centro de preservação do saber, da cultura e da história do Homem.



2. CONSIDERAÇÕES INICIAIS DA COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO

A Faculdade de Educação Paulistana - FAEP procurou no ano de 2020 fortalecer e consolidar o trabalho da CPA mediante ações práticas de sensibilização e engajamento dos acadêmicos. Uma breve retrospectiva revela que a primeira Comissão Própria de Avaliação – CPA foi criada no ano de 2016, trabalhando na elaboração do projeto de implantação e atuando por três anos.

O trabalho foi reestruturado no primeiro semestre de 2017 quando novos membros foram nomeados. A nova CPA atuou de forma mais direta e concreta a partir do segundo semestre de 2017. Assim até o ano de 2020 a comissão articulou e conduziu o processo de auto avalição da FAEP primando pela melhoria nas condições de oferta dos cursos. O primeiro relatório parcial dessa atuação foi postado em março de 2018 e elabora o presente relatório e deixa claro o trabalho eficaz do grupo.

Uma das principais preocupações da comissão foi diagnosticar os pontos a melhorar da FAEP, principalmente através de uma pesquisa de cunho científico. A atuação da CPA foi marcante no sentido de envolver professores, discentes e técnicos em um projeto comum de superação das falhas identificadas. Ocorreram reuniões da Coordenação com os representantes das turmas, a faculdade esteve mais aberta ao diálogo e à escuta das necessidades dos acadêmicos. A autoavaliação foi feita com boa participação dos alunos, o que mostrou maior maturidade do grupo. O resumo no quadro indicativo revelou que mesmo com as melhorias ainda há diversos aspectos a serem aperfeiçoados. Dentre as melhorias promovidas a partir da atuação da CPA se destacam as aquisições de livros para a biblioteca, aquisição da biblioteca virtual Pearson, unificação com a plataforma Moodlerooms, compra de equipamentos de informática, implantação de novos laboratórios, implantação de novo sistema acadêmico e novos professores foram contratados. O objetivo foi elevar os padrões de qualidade do ensino ofertado. Todavia ainda são diagnosticadas fragilidades, que ao longo do ano e tomando como base o relatório da CPA, a Diretoria irá atuar com mais objetividade.

2.1. PRINCÍPIOS DA AUTOAVALIAÇÃO



A qualidade do ensino da FAEP está fundada em princípios e valores que fazem parte de sua missão. Os princípios da responsabilidade social e da identidade histórica da faculdade são assumidos pela IES e convertidos em práticas pedagógicas. A autoavaliação, tendo como diretriz a legislação pertinente, é um instrumento consistente de valoração do ensino, pesquisa e extensão e um mecanismo válido para auxiliar a Administração nas tomadas de decisão.

A democratização do ensino passa por esses princípios, pelas políticas afirmativas, pelas ações concretas que permitam o ingresso e permanência do acadêmico no ensino superior, pelo respeito às instâncias de decisão da Faculdade e pela legalidade da Comissão de autoavaliação.

Desde o inicio de suas atividades é posível observar que a comunidade acadêmica da faculdade amadureceu muito quanto ao envolvimento nos processos de autoavaliação. A Direção está empenhada na mudança iniciada no último ano. Para tal, a Instituição tem promovido junto a Direção e a CPA um modelo de diálogo transparente e eficaz.

2.2. AVALIAÇÃO INTERNA

A FAEP reconhece a importância de uma CPA sólida para conduzir o processo avaliativo. Nesse sentido a Faculdade e a Comissão seguem as dez dimensões estabelecidas pelo SINAES, sendo elas: missão e plano de desenvolvimento institucional; políticas para o ensino, pesquisa, extensão e pós-graduação; responsabilidade social da instituição, comunicação com a sociedade; políticas de pessoal, carreira, aperfeiçoamento e condições de trabalho; organização e gestão da instituição; infraestrutura física; planejameneto e avaliação; políticas de atendimento aos estudantes; e, sustentabilidade financeira. A avaliação interna observa cada categoria de análise, indicadores, e seus respectivos aspectos.

Esse trabalho conjunto e articulado tem trazido excelentes resultados para a Instituição.

2.2.1. INSTRUMENTOS AVALIADORES E METODOLOGIA

Em 2020 a Comissão realizou nova pesquisa interna com o objetivo de diagnosticar



corretamente a realidade da Instituição. Os instrumentos e procedimentos usados para a produção do diagnóstico foram:

- Reuniões de sensibilização da comunidade acadêmica;
- Questionários.

A diversidade de instrumentos permitiu uma análise mais minuciosa das condições de oferta do ensino, dado que um único instrumento não nos permetiria um processo de autoavalição crível, em razão de sua natureza e complexidade.

Quanto a metodologia vale ressaltar que a autoavaliação não elenca apenas as deficiências, também identifica as qualidades e aspectos fortes da faculdade. Ao identificar as carências, também deverá verificar as causas, explicitando as possibilidades reais para a superação e estabelecendo ações adequadas e meios para a transformação desejada. Para tanto, as técnicas e procedimentos metodológicos utilizados foram, como mencionados acima, questionário, entrevistas e pesquisa documental.

As reuniões de sensibilização foram utilizadas como mecanismos de diálogo oportunizando esclarecimentos acerca dos objetivos da CPA e seu campo de atuação. O questionário permitiu a coleta de dados, a apreensão de informações dos diferentes setores e seguimentos da Faculdade. A aplicação foi feita, mediante a presença de um facilitador em sala de aula. As principais informações dizem respeito às atividades relacionadas com o corpo docente, discente e técnico-administrativo.

A interação entre a comunidade acadêmica e a faculdade foi efetivada não só pelo atendimento contínuo aos alunos, mas também por meio de reuniões com os representantes de classe.

Os dados produzidos e coletados foram analisados e discutidos e posteriormente registrados e compõe o presente relatório final da Comissão Própria de Avaliação da FAEP.

2.2.2. CICLO DOS PROCESSOS DE AUTOAVALIAÇÃO

A Autoavaliação da FAEP é desenvolvida em cinco etapas, tecnicamente demarcadas,



que todavia, poderão ocorrer concomitantemente. São elas:



A FAEP disponibiliza aos discentes questionário para avaliar seus cursos, pois esta é a única forma de poder tomar decisões com base na opinião de quem realmente importa. Portanto, nós avaliamos para:

Envolver os estudantes nas discussões da Instituiçã	•
Valorizar os talentos e ajudar os profissionais e/ou áreas com dificuldades.	
Melhorar a Qualidade	

2.2.3. OBJETIVOS DA AUTOAVALIAÇÃO

No entendimento da comissão os objetivos da autoavaliação extrapolam a obrigatoriedade legal visando realmente a consolidação da cultura avaliativa e a excelência no ensino.

Assim os objetivos principais foram:

- Aprimorar as ações implementadas pela Instituição;
- Gerar subsídios para tomada de decisão e viabilização do Plano de Desenvolvimento Institucional;



- Desencadear um processo de autocrítica na instituição, visando a garantia da qualidade de suas ações;
- Auxiliar na produção e disseminação de conhecimentos;
- Tornar mais efetiva a vinculação da Instituição com a comunidade;
- Aumentar a consciência pedagógica e capacidade profissional do docente e técnico administrativo
- Identificar as causas das deficiências surgidas no interior da FAEP e propor alternativas de superação.

No decorrer do processo, assumimos que naturalmente outras metas vão sendo assumidas, dado que a realidade de uma Instituição não é estática.



3. DIMENSÕES DA AUTOAVALIAÇÃO

Para coletar dados e informações, a Comissão Própria de Avaliação – CPA, adotou técnicas de avaliações qualitativas e quantitativas por meios de reuniões e questionários. As reuniões realizadas com os discentes, docentes e técnicos-adminitravos foram condizidas para assegurar e averigar o conhecimento de documentos e políticas da IES.

Nos questionários de pesquisa quantitativas no final fica reservado um espaço para que os respondentes exponham livremente seus comentários, críticas e sugestões. Os textos são analisados e os resultados mais relevantes organizados por blocos temáticos, tendo em vista que são importantes para a compreensão da tendência das médias ponderadas da abordagem quantitativa.

Os comentários livres feitos por alunos, professores e pessoal técnico-administrativo no final do questionário-padrão são resumidos e as ocorrências analisadas qualitativamente. A concentração da análise no foco dos comentários, com as críticas e sugestões, facilita a elaboração de planos de ação com vistas a solucionar os problemas emergentes e promover correções nas metas e objetivos estabelecidos no PDI, PPI e PPC's da FAEP.

3.1. MISSÃO E PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Resultado da autoavaliação dos Discentes: Indicador "Missão e Plano de Desenvolvimento Institicional"

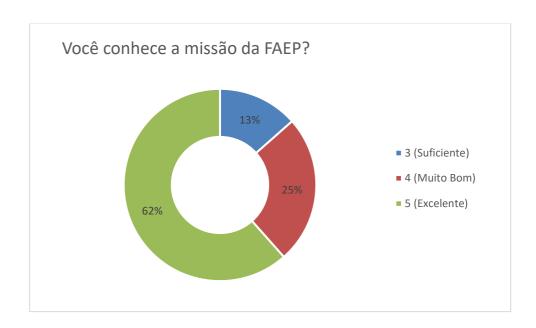
A Missão e o Plano de Desenvolvimento Institucional estão disponiveis no site da FAEP, todavia, parte da comunidade acadêmica disse ainda não os conhecer. Portanto essa fragilidade precisa ser um ponto de atenção, a CPA recomenda uma ampla divulção dos documentos institucionais aos discentes.

Resultado da autoavaliação dos Docentes e Técnicos-administrativos: Indicador "Missão e Plano de Desenvolvimento Institicional"

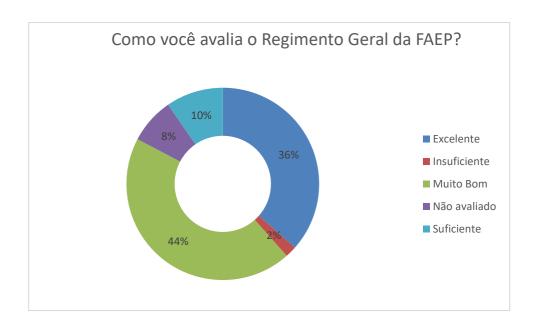
A Comissão Própria de Avaliação – CPA no ano de 2020 mapeou os professores e colaboradores a respeito do conhecimento dos documentos institucionais e obteve os



seguintes resultados:



Podemos observar que 87% dos professores e colaboradores que conhecem a Missão da FAEP e consideram excelente e muito boa. Podemos observar uma leve queda em relação ao ano anterior que foi de 94%, isso pode ser justificado pela contratação de novos colaboradores.

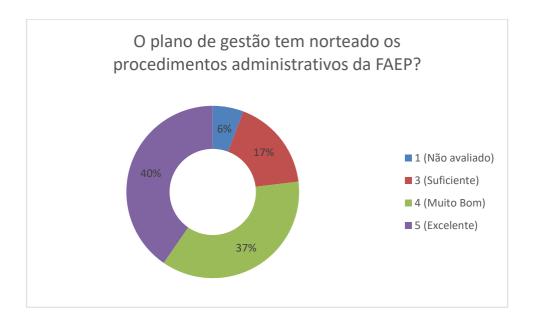


O Regimento Geral da IES tem avaliação 'Excelente' e 'Muito bom' por 80% dos professores e colaboradores e apenas 2% consideram 'Insuficiente'.

Podemos observar uma melhora na avaliação em relação ao ano anterior, onde 76% dos



colaboradores e professores consideram este item como 'Excelente' e 'Muito bom' e 3% consideram 'Insuficiente'.



O Plano de Gestão e sua relação com os processos administrativos foi considerado 'Excelente' ou 'Muito bom' por 77% dos docentes e colaboradores, notamos que 17% considera 'Suficiente', isso deve ser tomado como um ponto de atenção.

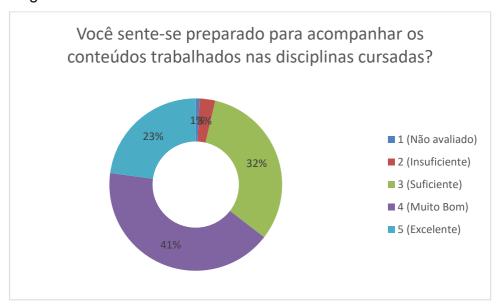
3.2. POLÍTICAS PARA ENSINO, PESQUISA, EXTENSÃO E PÓS-GRADUAÇÃO

A faculdade tem procurado aperfeiçoar o ensino e criar uma cultura mais forte em termos de pesquisa e extensão. É necessário elencar limites o que não significa que não há esforços para desenvolver adequadamente as políticas de ensino, pesquisa e extensão. No que se refere ao ensino as matrizes dos cursos ofertados estão aptas a preparar corretamente os estudantes. O projeto de nivelamento tem sido incentivado pela Direção embora não haja uma adesão plena por parte dos alunos. Eles são voltados especialmente para os ingressantes e procuram abarcar conhecimentos relacionados a comunicação e expressão, raciocínio lógico e matemática. Os programas de nivelamento são uma tentativa de oferecer ao estudante uma nova oportunidade de aprendizagem.

Resultado da autoavaliação dos Discentes: Indicador "Politicas para Ensino, Pesquisa, Extensão e Pós-Graduação"



Para coletar dados para esse indicador, a CPA disponibilizou em seu questionário perguntas para possibilitar uma análise global e sistémica da ótica do corpo discente. Seguem os resultados.

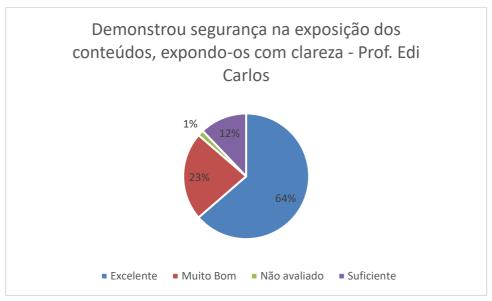


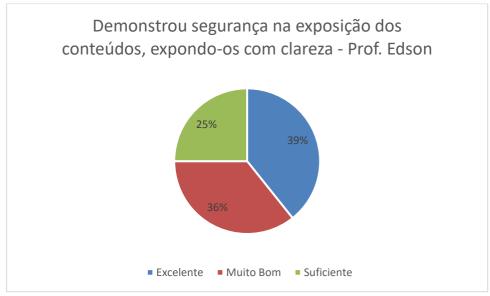
Observa-se que 64% dos discentes considerem-se em um nível 'Excelente' ou 'Muito Bom', 32% consideram-se 'Suficiente' e apenas 2% consideram-se 'Insuficiente' para acompanhar os conteúdos ministrados. No ano anterior os resultados foram: 67% 'Excelente' ou 'Muito Bom', 30% 'Suficiente' e 3% 'Insuficiente'. De maneira geral, podemos considerar que os resultados se mantiveram praticamente os mesmos.

Os professores foram avaliados individualmente com o intuito de analisar de maneira adequada a atuação de cada docente.

Em relação a exposição dos conteúdos, tivemos o seguinte resultado por professor:

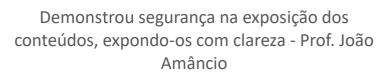




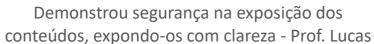






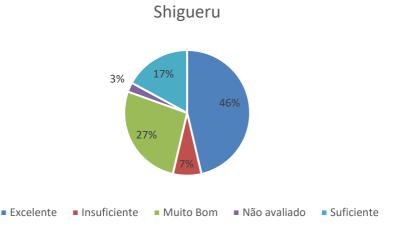




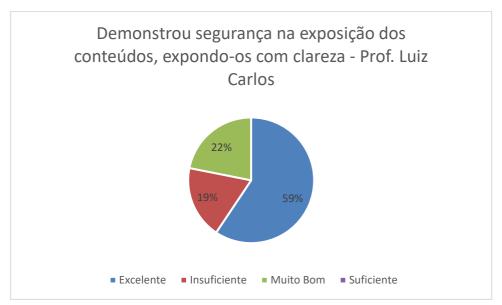


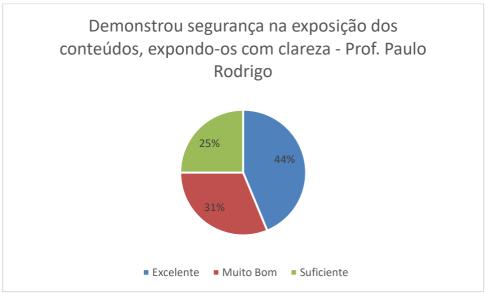


Demonstrou segurança na exposição dos conteúdos, expondo-os com clareza - Prof. Luis Shigueru



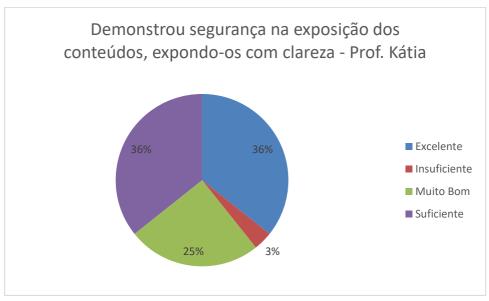








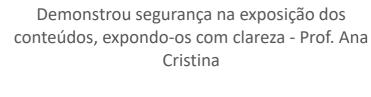










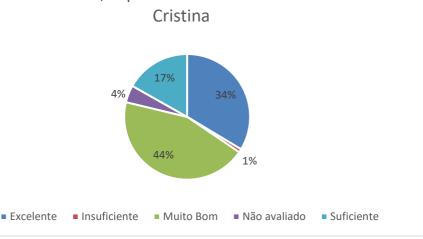




Demonstrou segurança na exposição dos conteúdos, expondo-os com clareza - Prof. Ana Gentil



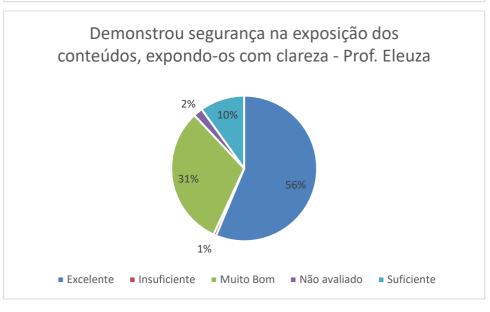
Demonstrou segurança na exposição dos conteúdos, expondo-os com clareza - Prof.



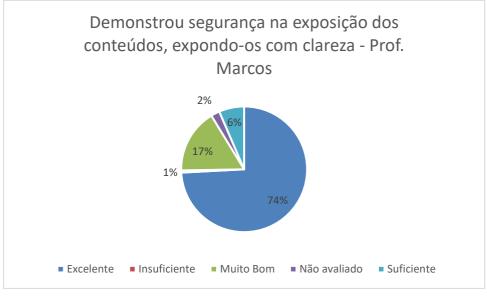








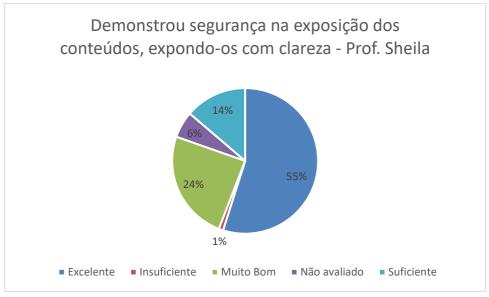


















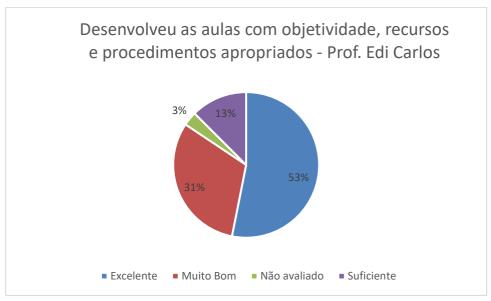


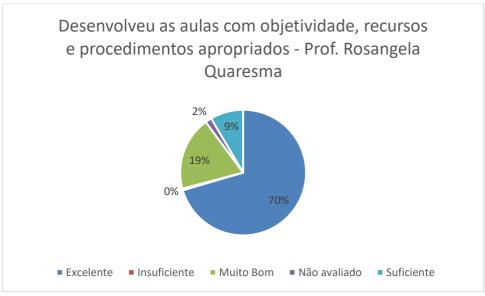


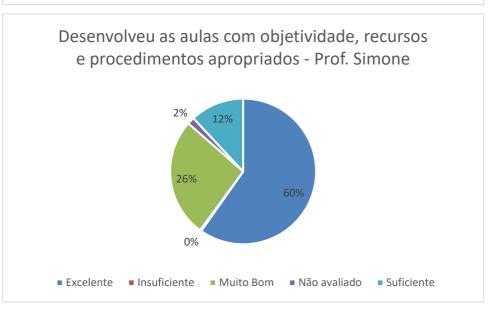
Ao analisar os gráficos podemos notar que em geral a maior parte dos estudantes consideram que os professores possuem domínio sobre os conteúdos apresentados. Neste indicador a prof. Sandra foi considerada 'Excelente' por 100% dos alunos.

Em relação a objetividade, recursos e procedimentos apropriados, seguem os resultados por professor:

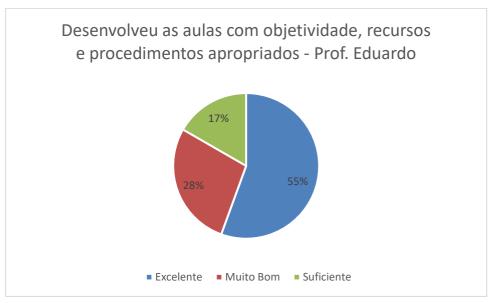




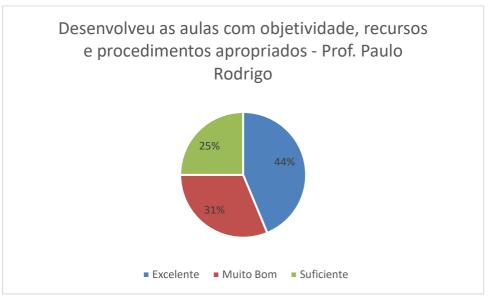




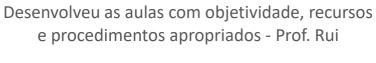


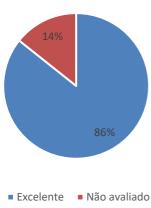


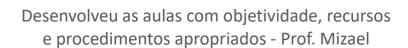


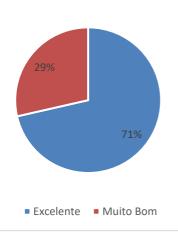




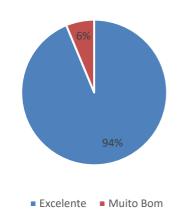




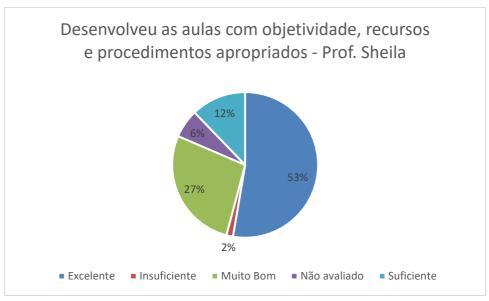


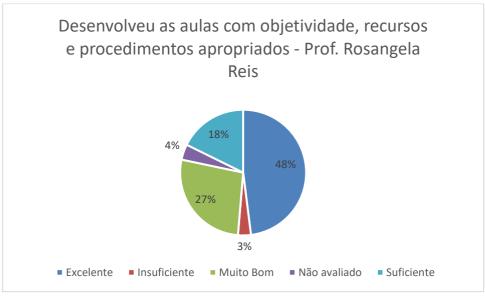


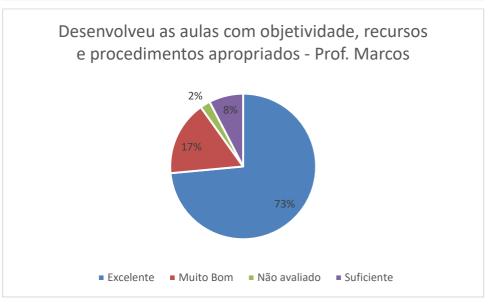
Desenvolveu as aulas com objetividade, recursos e procedimentos apropriados - Prof. Adilson



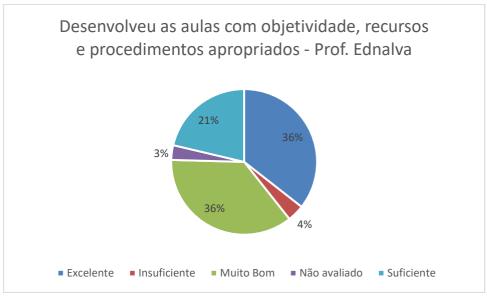




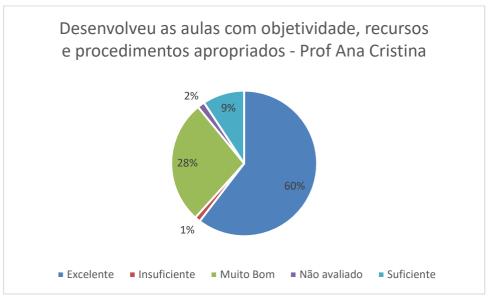




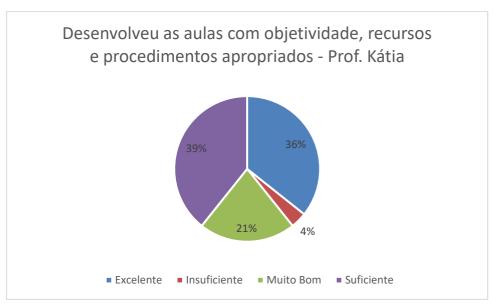


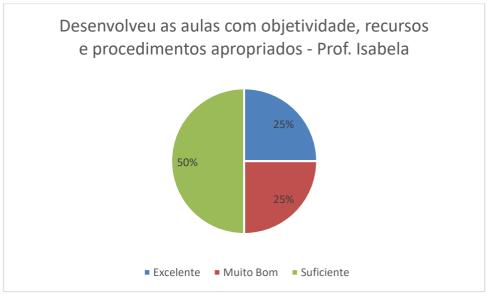


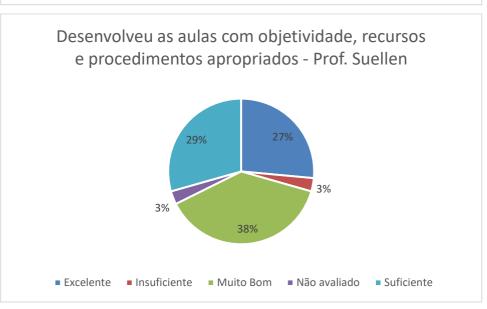




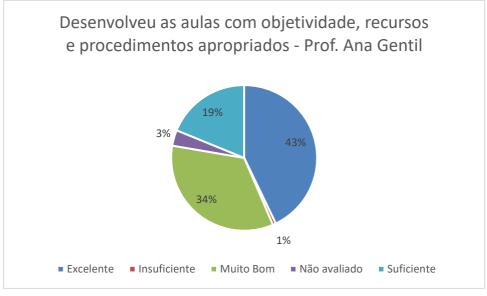


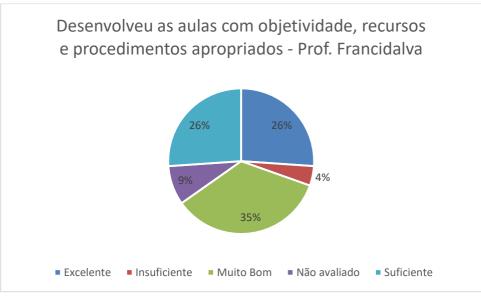






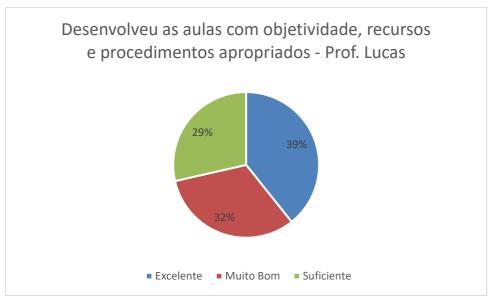


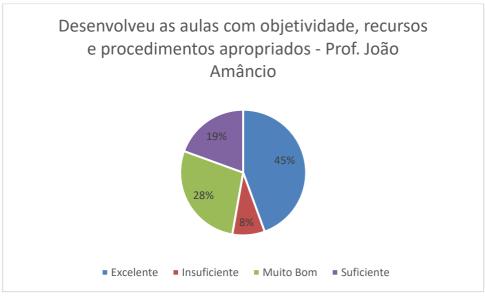


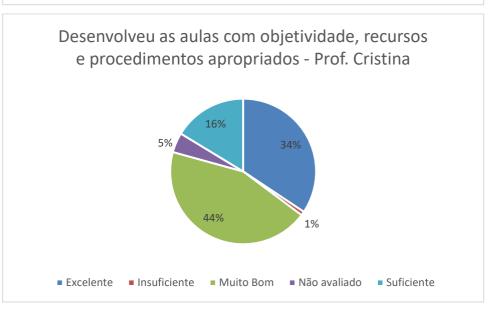




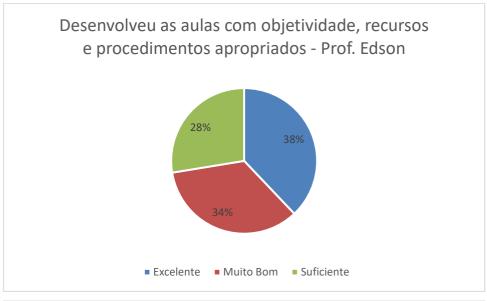


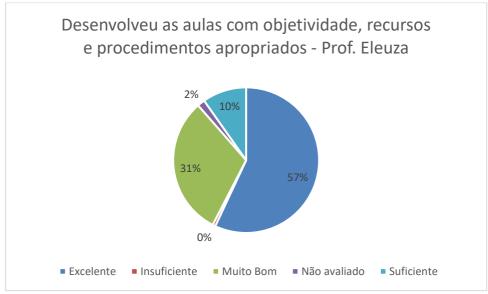








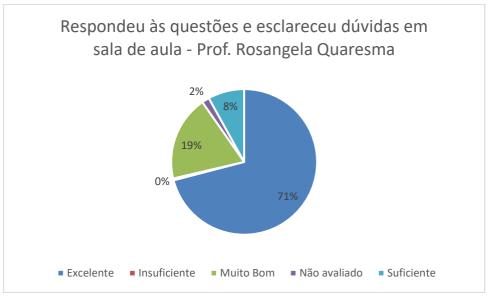


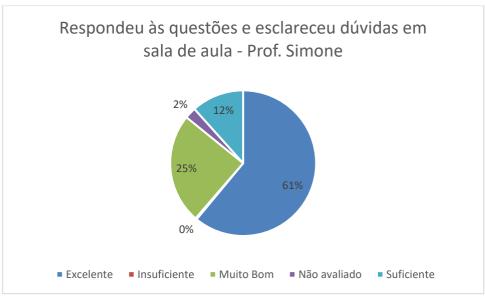


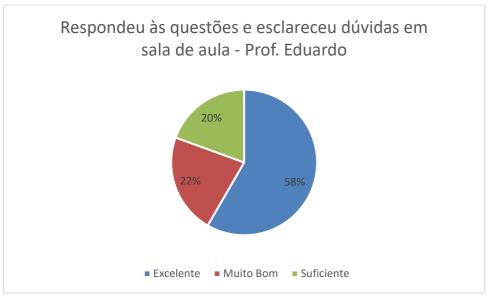
Ao analisar os gráficos podemos notar que em geral a maior parte dos estudantes considera que os professores tiveram objetividade e utilizaram procedimentos adequados em suas aulas. Neste indicador a prof. Sandra foi considerada 'Excelente' por 100% dos alunos.

Em relação ao atendimento às dúvidas dos alunos foram obtidos os seguintes resultados:

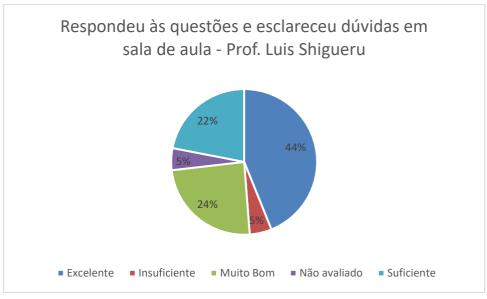


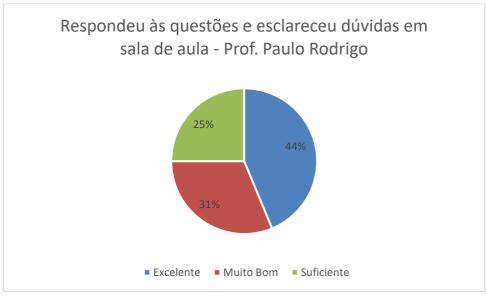






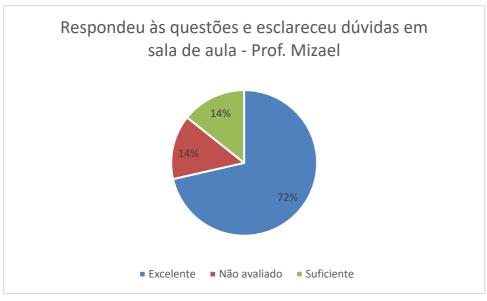




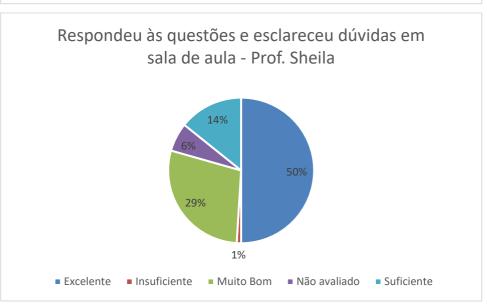




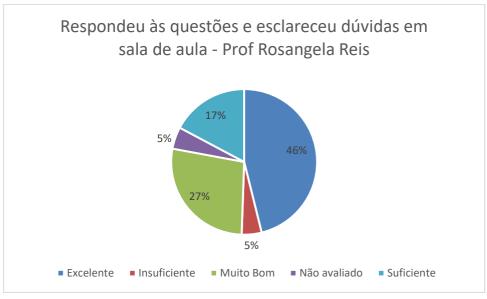


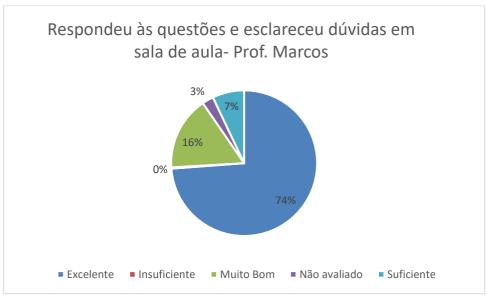


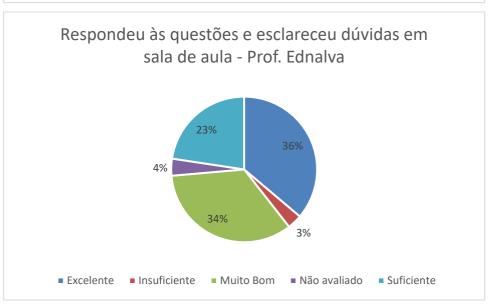




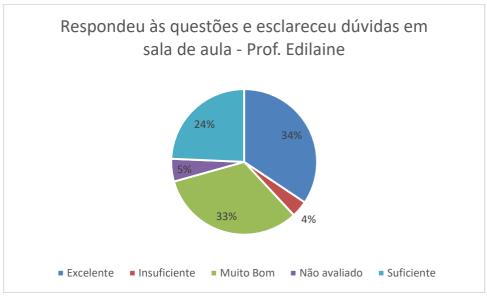




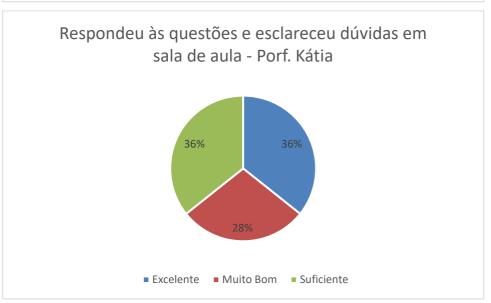




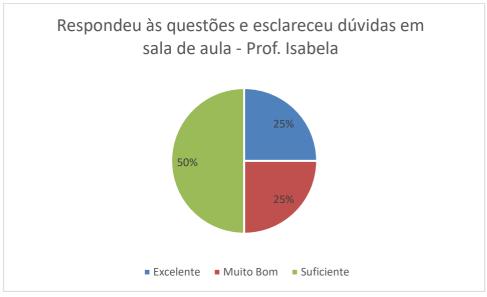


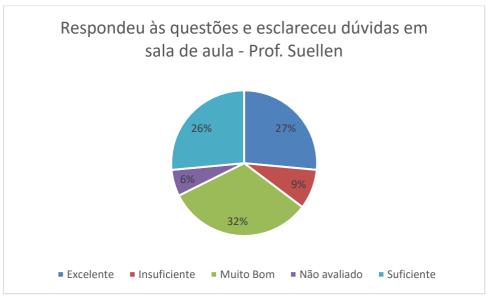


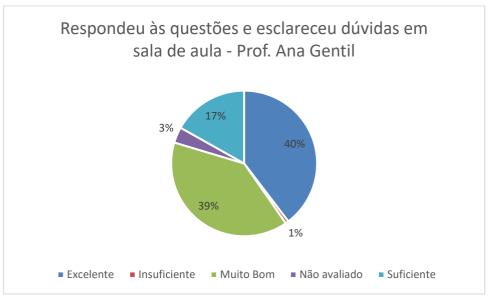




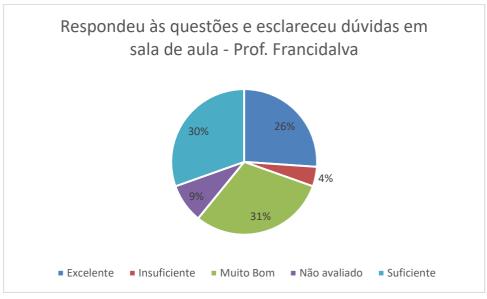


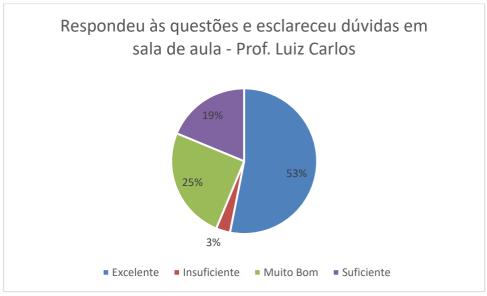


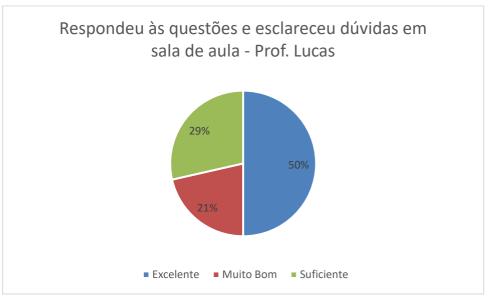




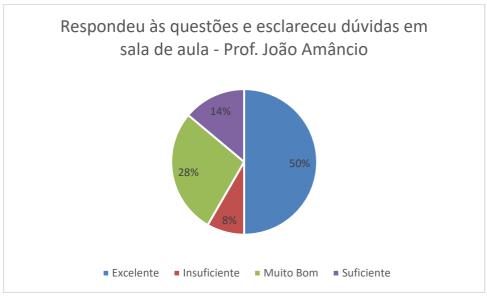


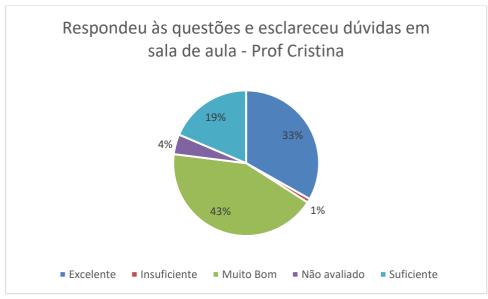


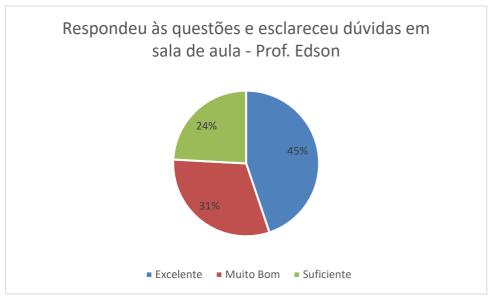




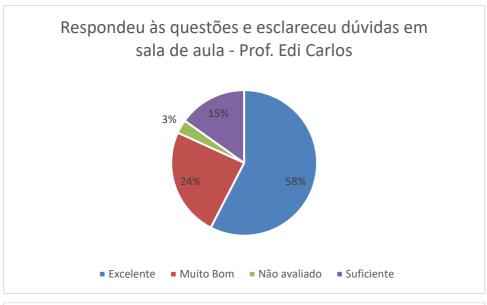


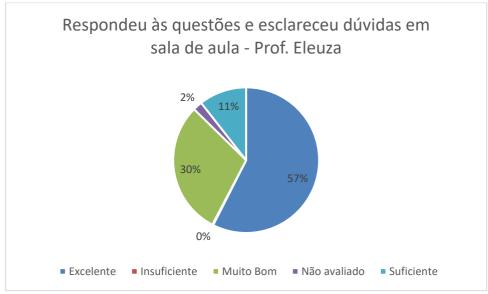








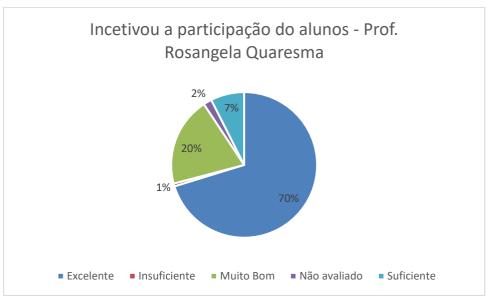


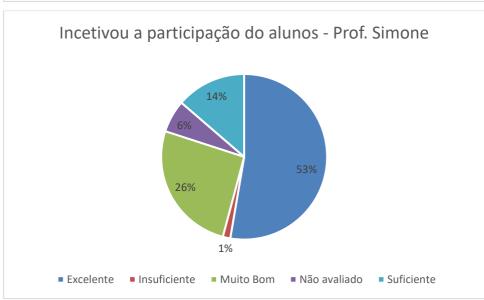


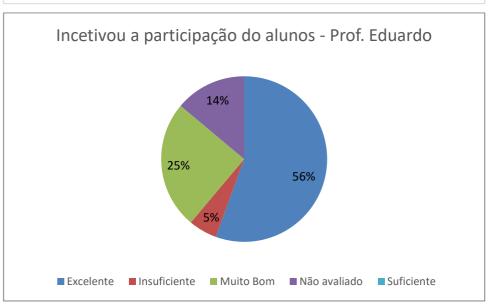
Em geral a maior parte dos estudantes considera que os professores esclareceram as dúvidas apresentadas. Neste indicador a prof. Sandra foi considerada 'Excelente' por 100% dos participantes.

Em relação ao incentivo à participação dos alunos foram obtidos os seguintes resultados:

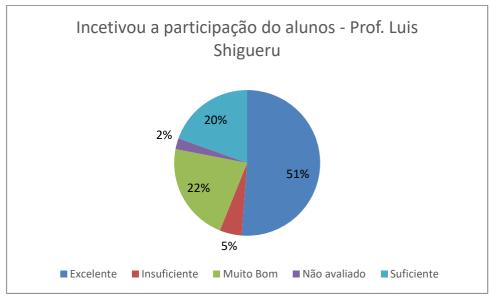


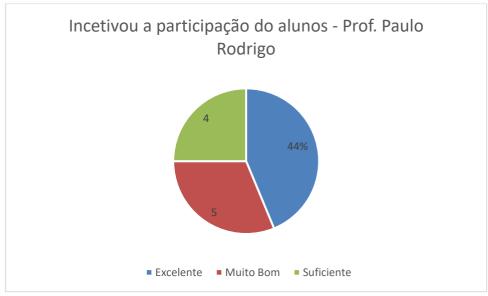


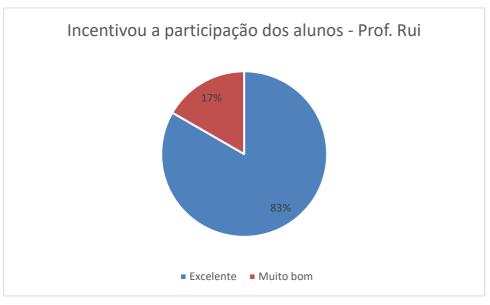




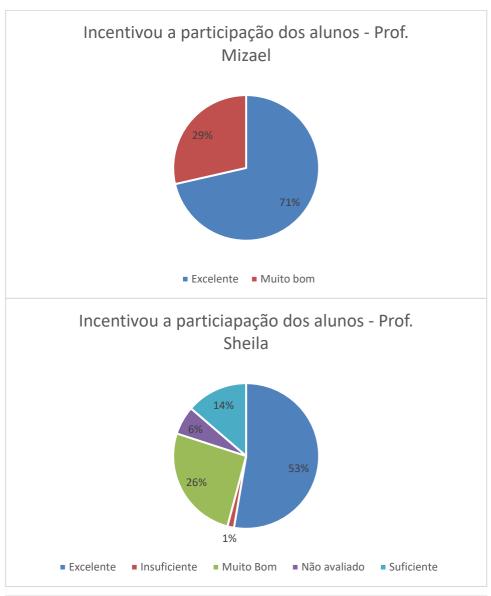


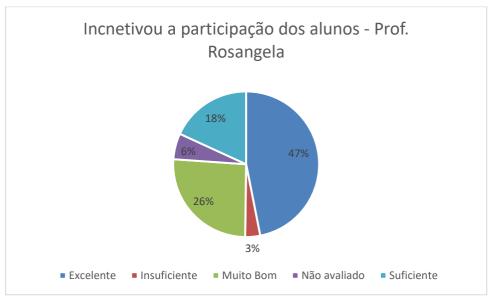




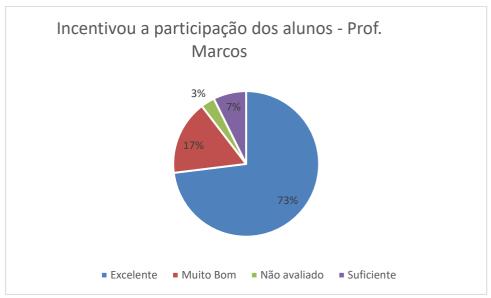


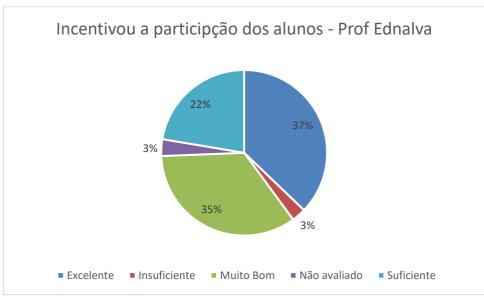


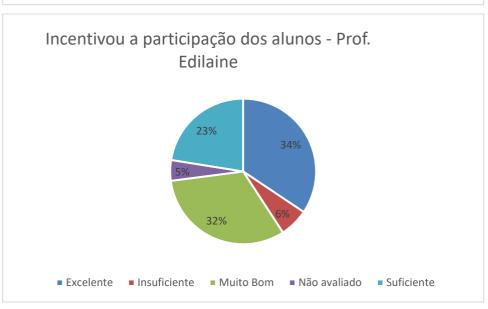




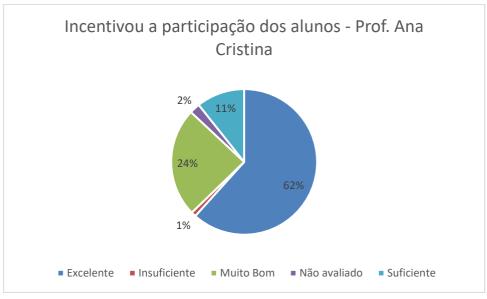


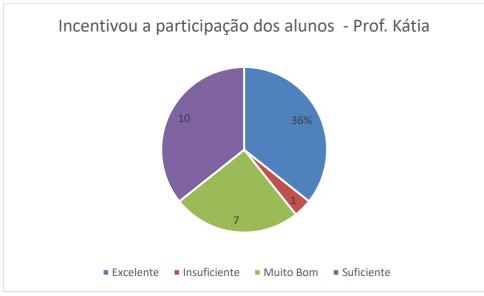


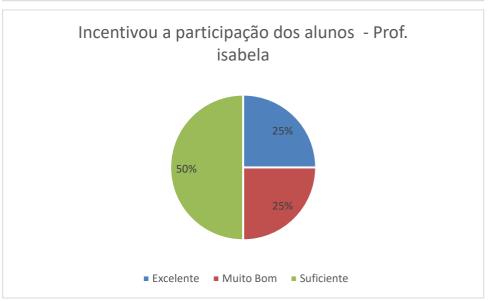




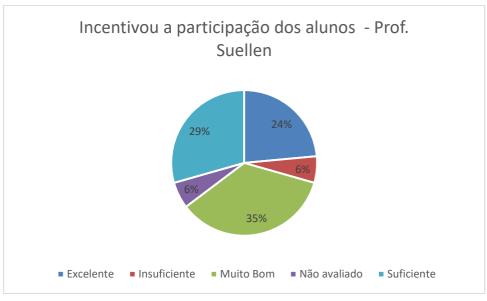


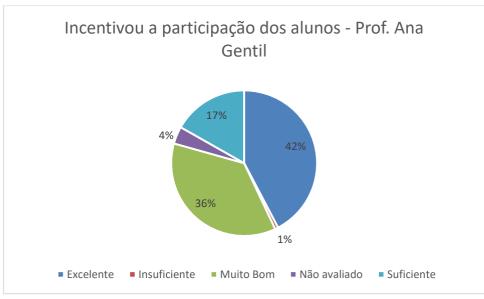


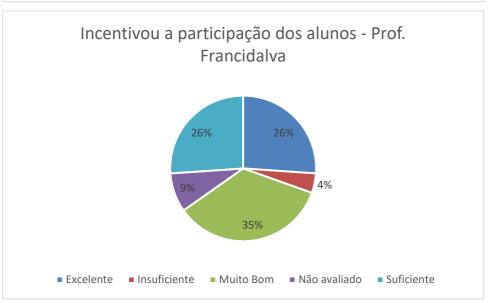




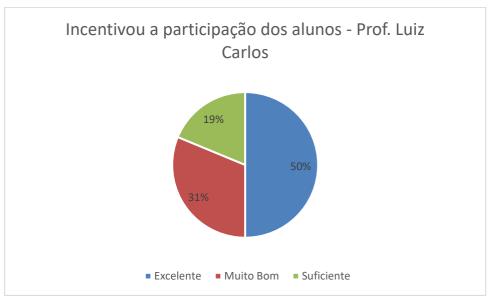




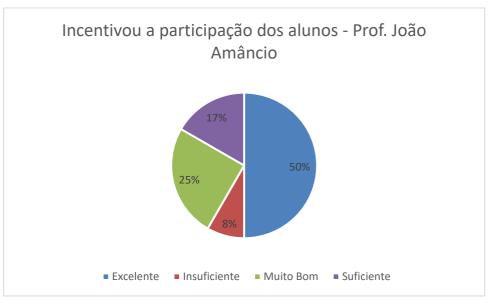




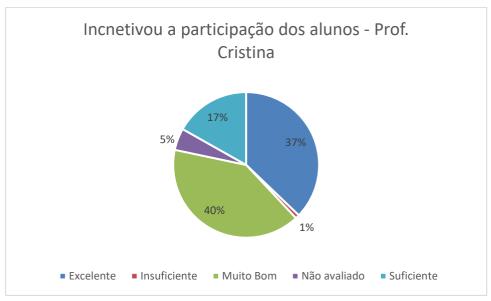


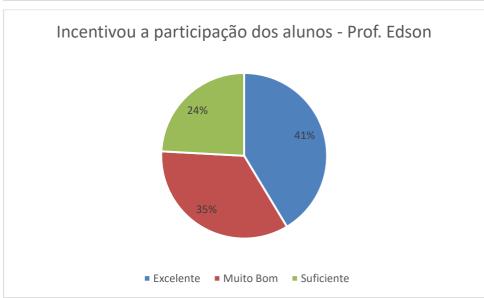


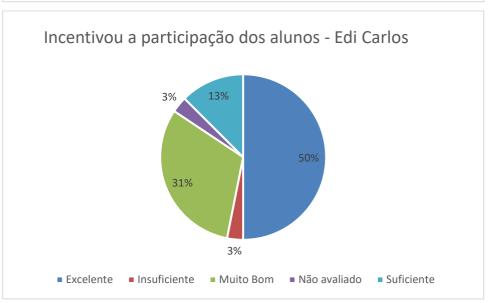




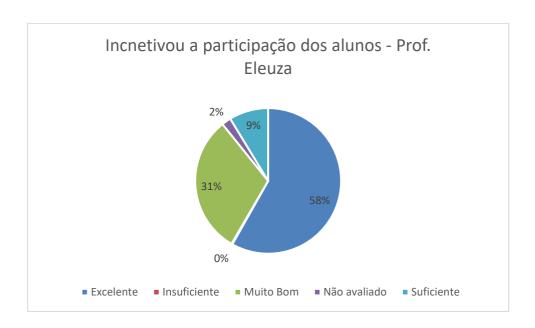






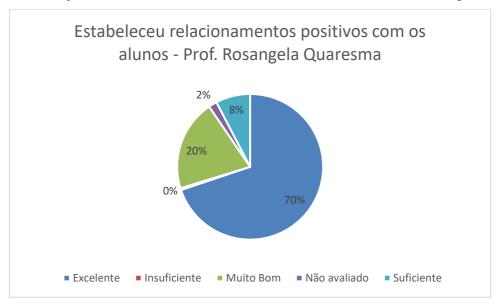




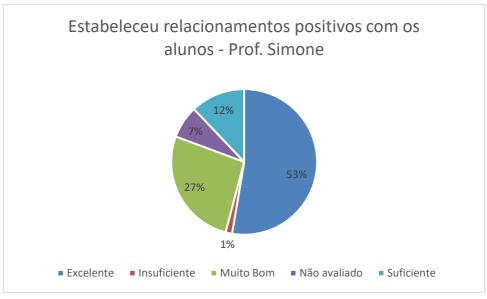


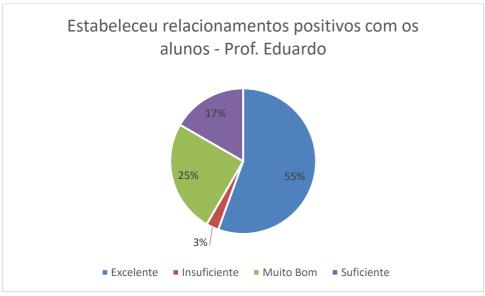
Podemos observar que maior parte dos estudantes considera que os professores incentivam sua participação nas aulas. Neste indicador a prof. Sandra e o prof. Adison foram considerados 'Excelente' por 100% dos participantes.

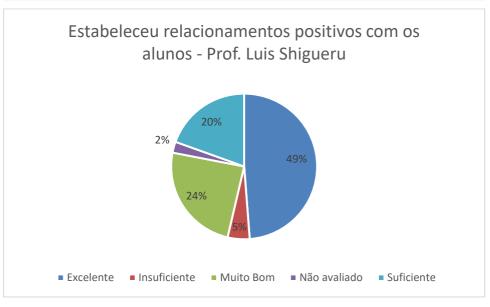
Em relação ao relacionamento com os alunos obtivemos os seguintes resultados:



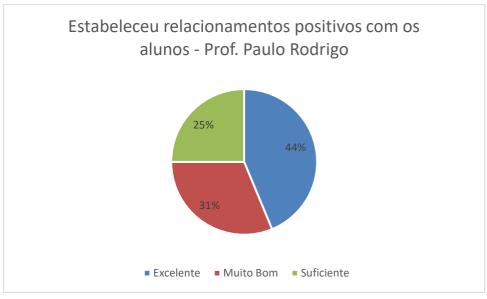


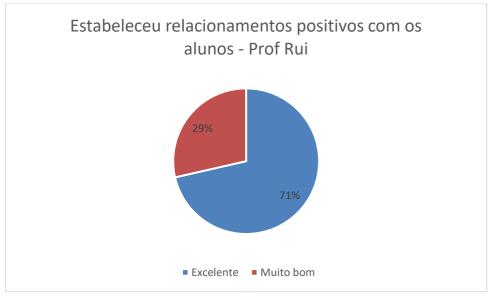


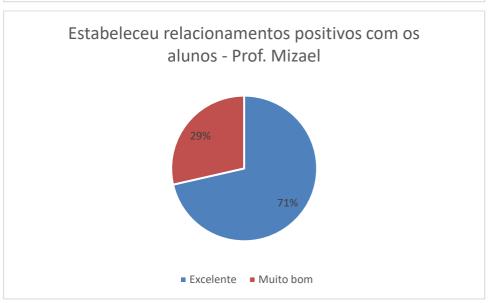




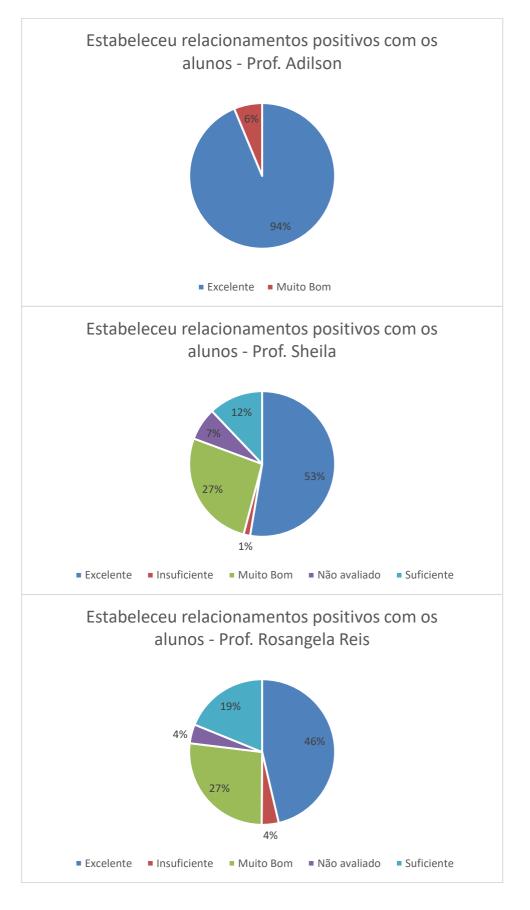




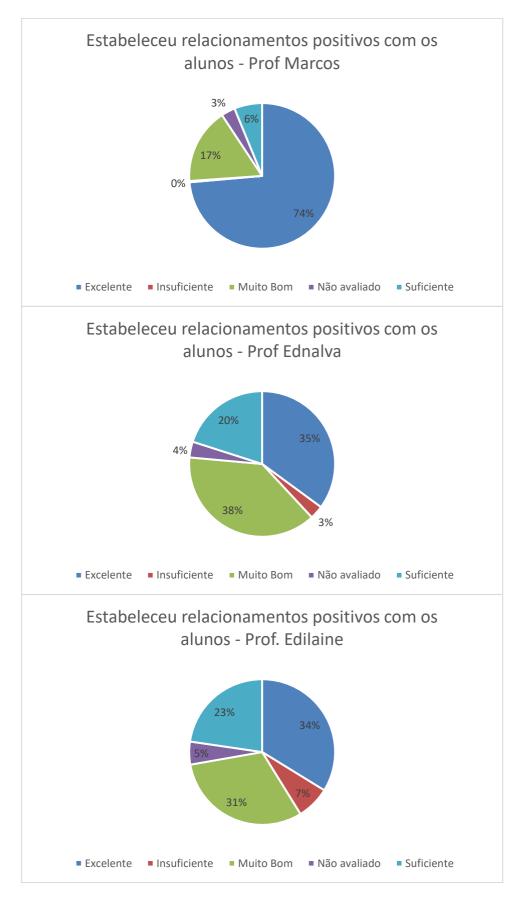




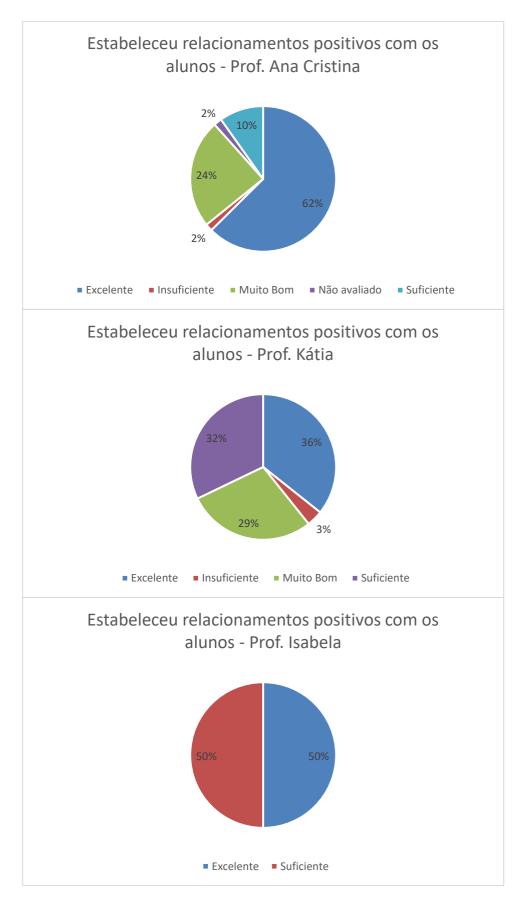




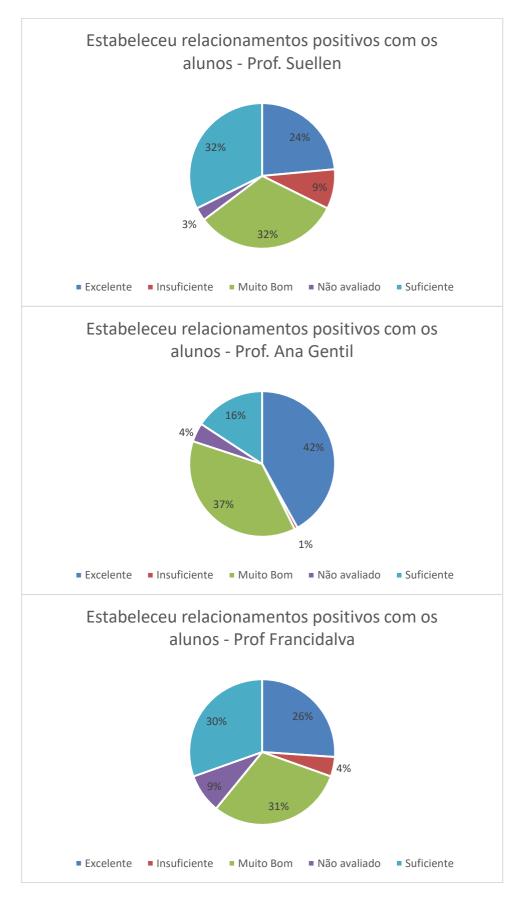








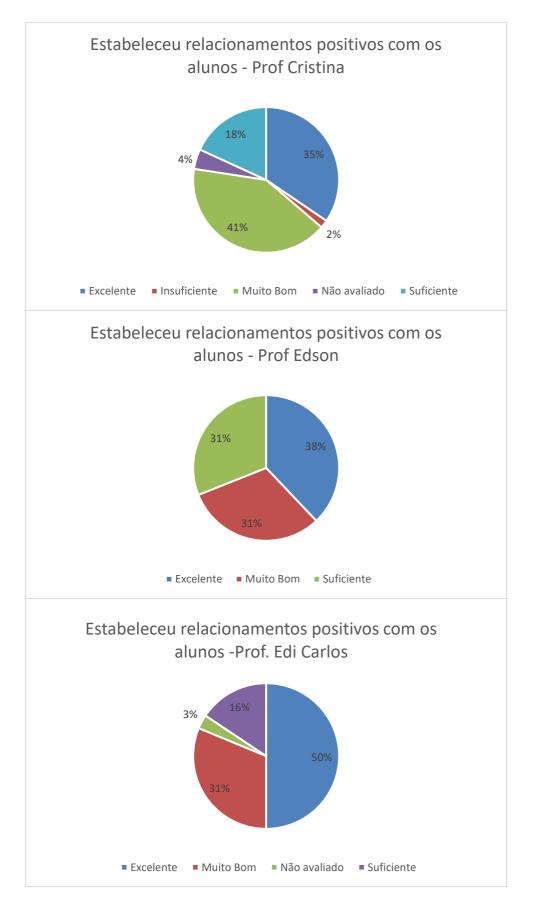




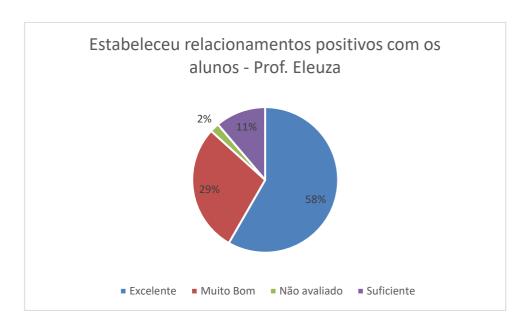






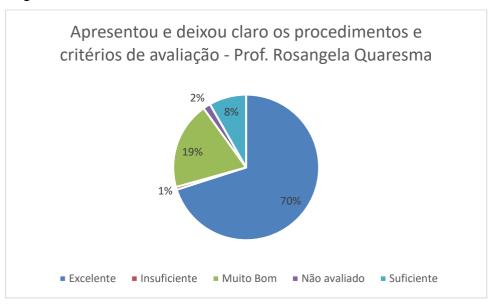




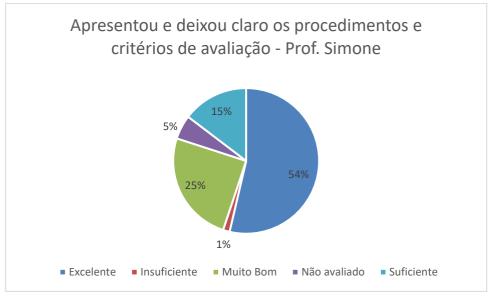


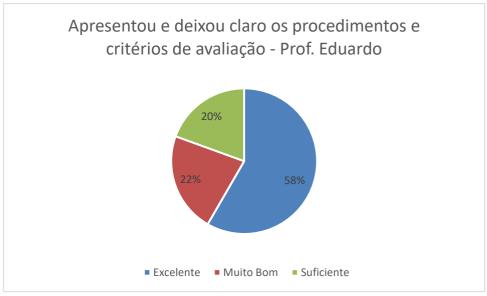
A maior parte dos estudantes considera que os professores foram capazes de estabelecer um relacionamento positivo. Neste indicador a prof. Sandra foi considerada 'Excelente' por 100% dos participantes.

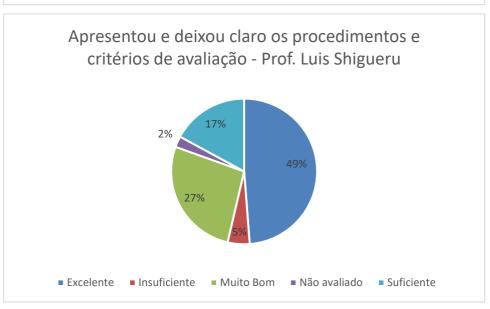
Em relação a clareza para os procedimentos e critérios de avaliação foram obtidos os seguintes resultados:



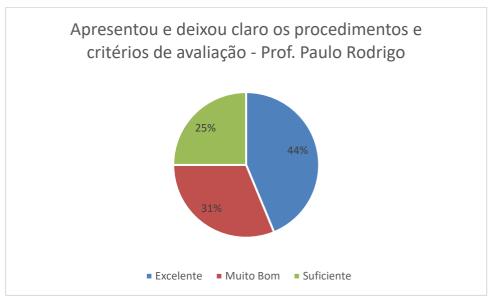


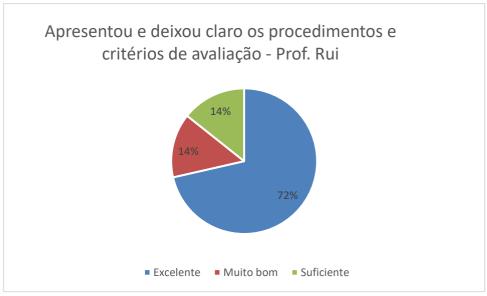


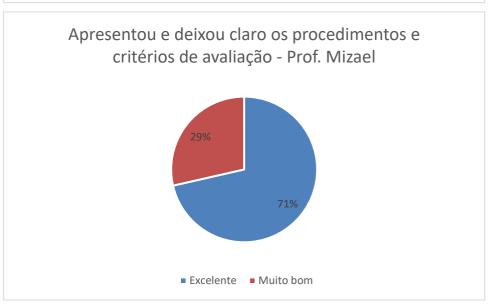




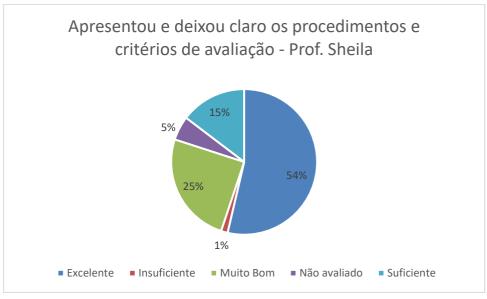


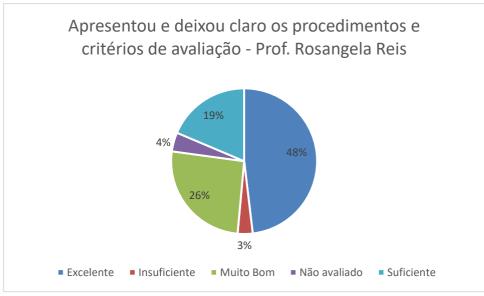


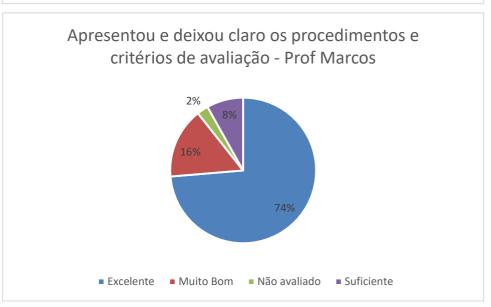




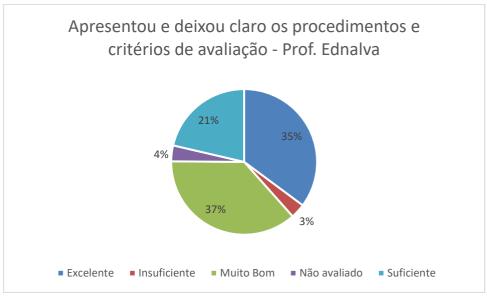


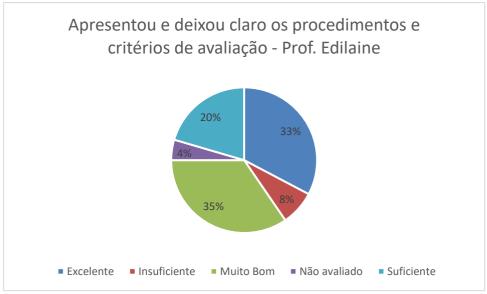


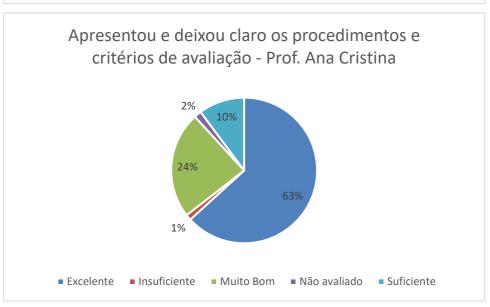




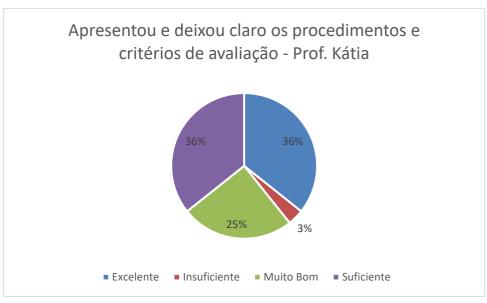


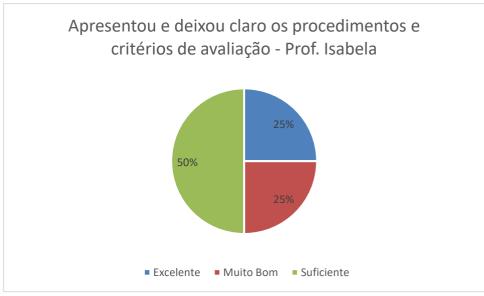


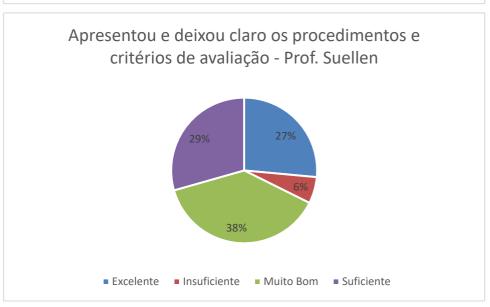




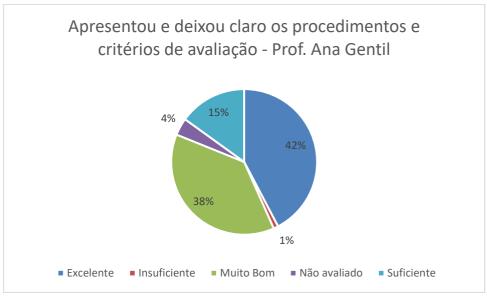


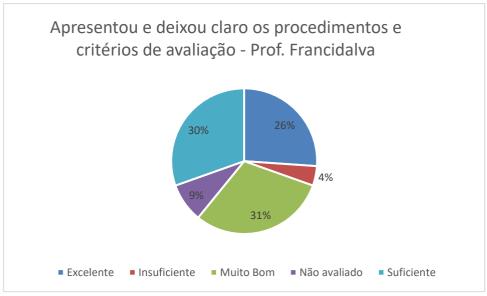


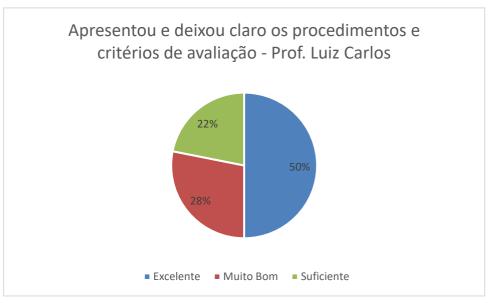




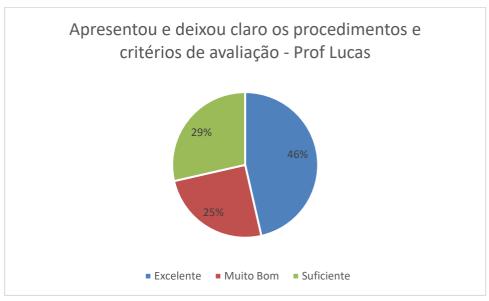


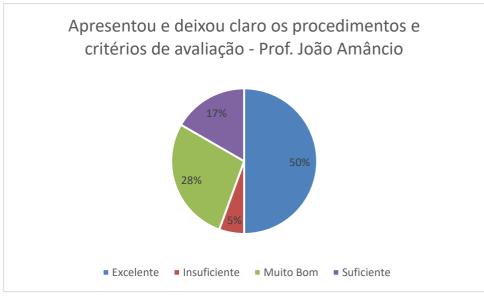


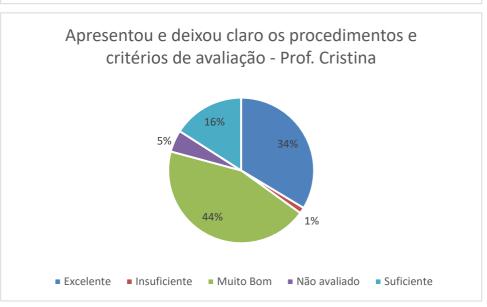




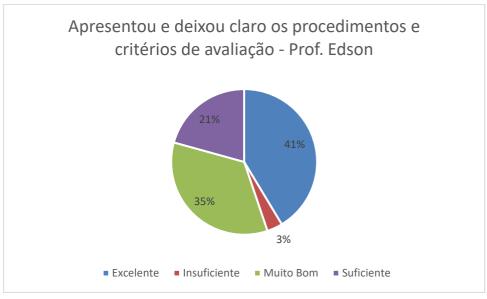


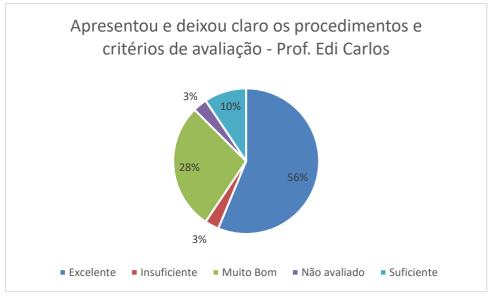


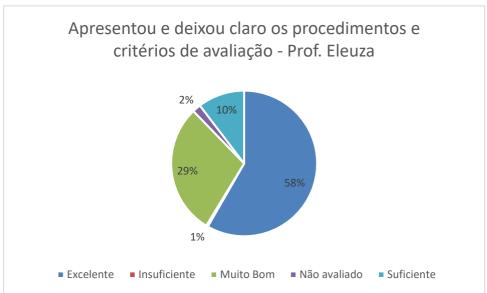










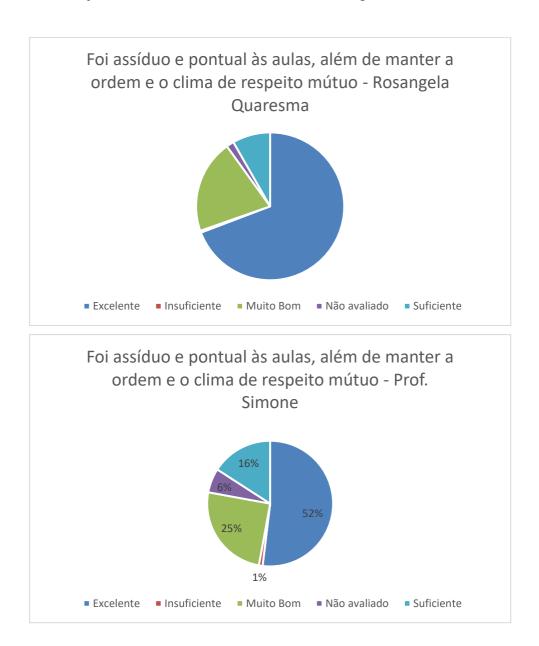


Em geral a maior parte dos estudantes considera que os professores foram claros ao

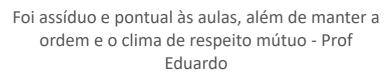


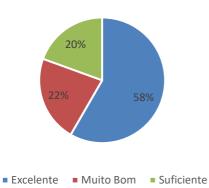
apresentar procedimentos e critérios de avaliação. Neste indicador a prof. Sandra e o prof. Adilson foram avaliados como 'Excelente' por 100% dos participantes.

Em relação a assiduidade foram obtidos os seguintes resultados:

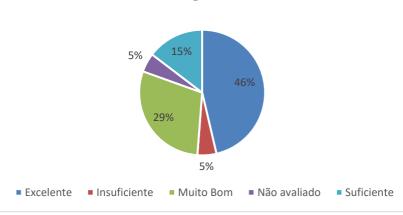




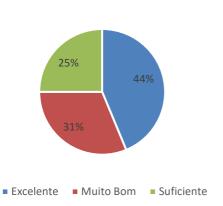




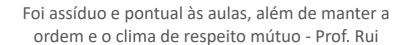
Foi assíduo e pontual às aulas, além de manter a ordem e o clima de respeito mútuo - Prof. Luis Shigueru

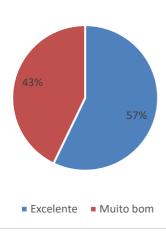


Foi assíduo e pontual às aulas, além de manter a ordem e o clima de respeito mútuo - Prof. Paulo Rodrigo

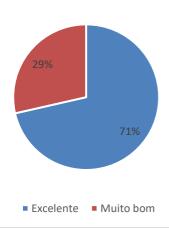






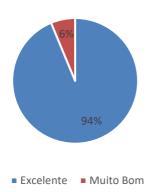


Foi assíduo e pontual às aulas, além de manter a ordem e o clima de respeito mútuo - Prof. Mizael

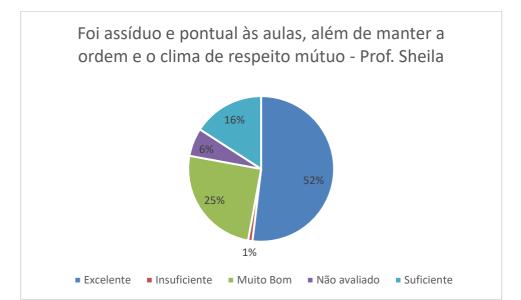


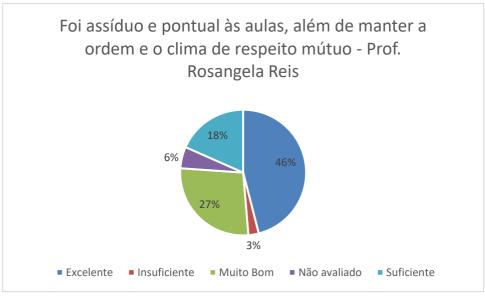
Foi assíduo e pontual às aulas, além de manter a ordem e o clima de respeito mútuo - Prof.

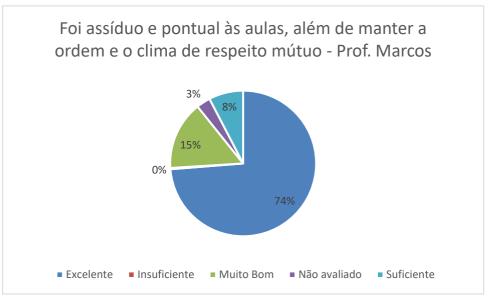
Adilson



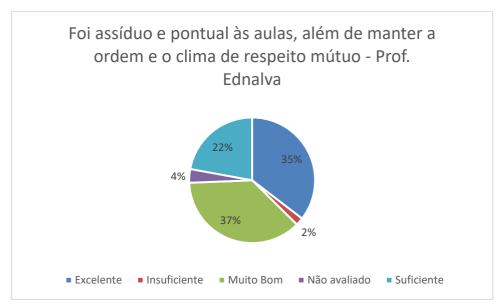


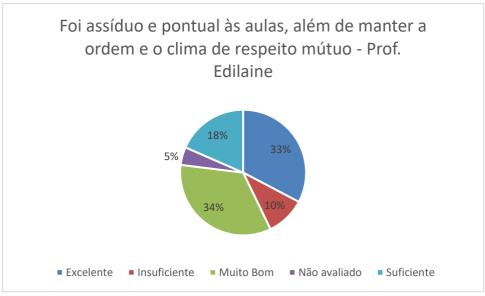


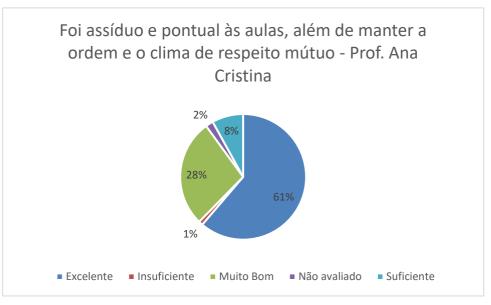




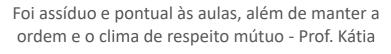






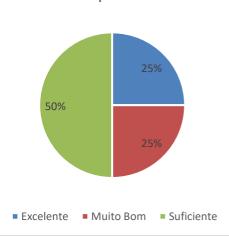








Foi assíduo e pontual às aulas, além de manter a ordem e o clima de respeito mútuo - Prof. Isabela



Foi assíduo e pontual às aulas, além de manter a ordem e o clima de respeito mútuo - Prof. Suellen





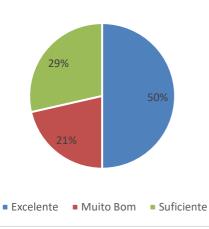




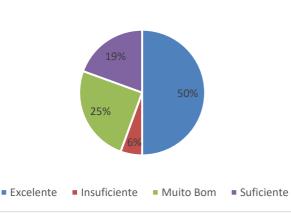








Foi assíduo e pontual às aulas, além de manter a ordem e o clima de respeito mútuo - Prof. João Amâncio

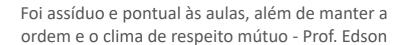


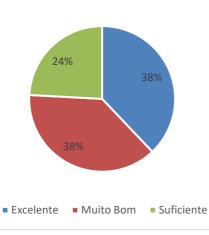
Foi assíduo e pontual às aulas, além de manter a ordem e o clima de respeito mútuo - Prof.

Cristina

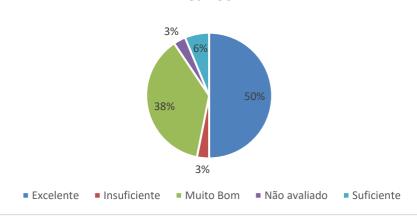








Foi assíduo e pontual às aulas, além de manter a ordem e o clima de respeito mútuo - Prof. Edi Carlos



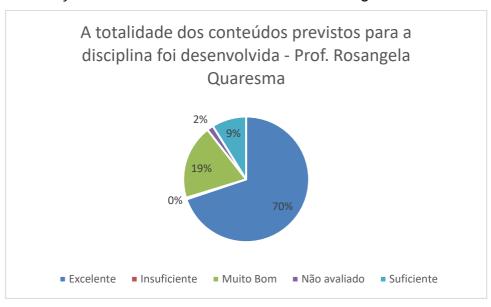
Foi assíduo e pontual às aulas, além de manter a ordem e o clima de respeito mútuo - Prof. Eleuza

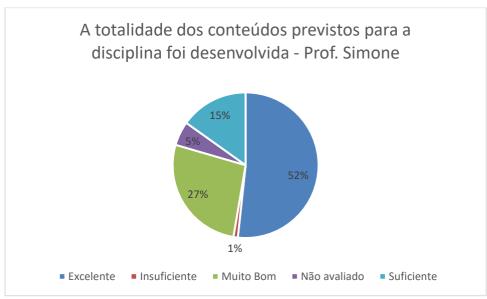




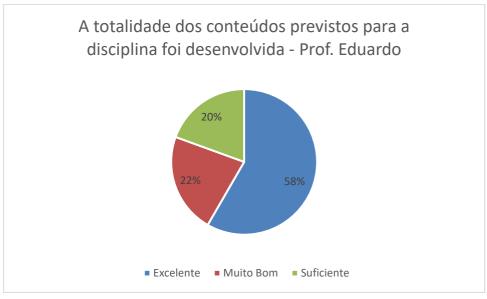
Notamos que em geral a maior parte dos estudantes considera que os professores foram assíduos e mantiverem a ordem e respeito mútuo. Neste indicador a prof. Sandra foi avaliada como 'Excelente' por 100% dos participantes.

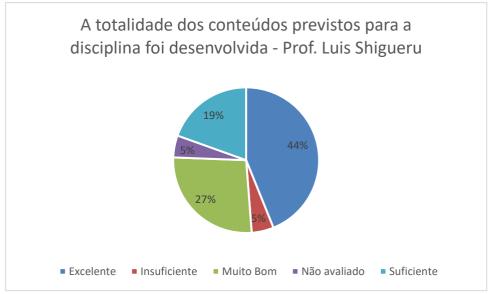
Em relação ao conteúdo ministrado tivemos os seguintes resultados:

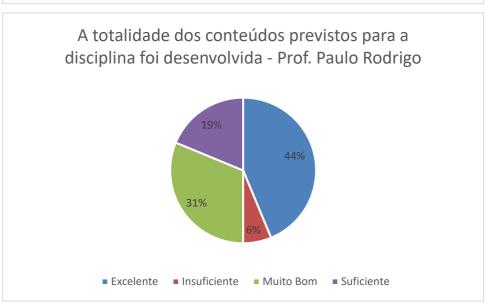






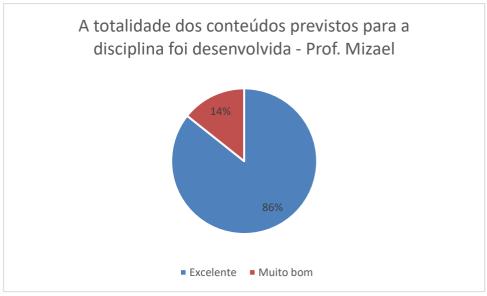


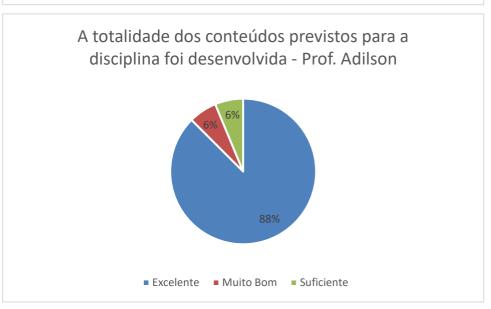




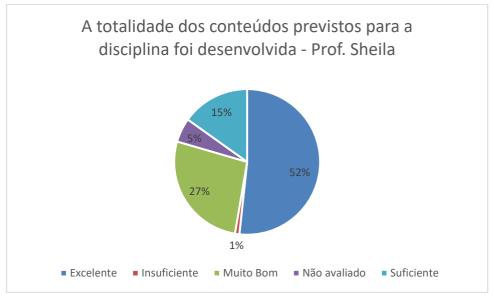


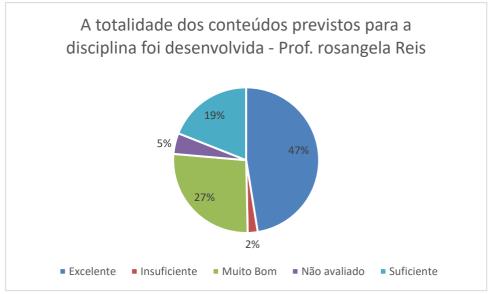


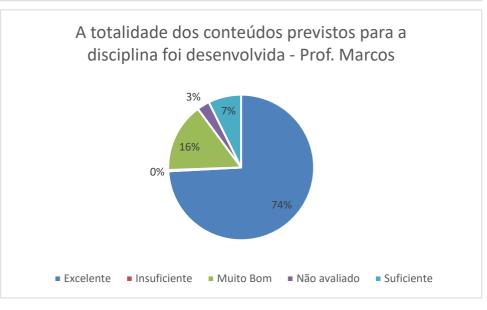




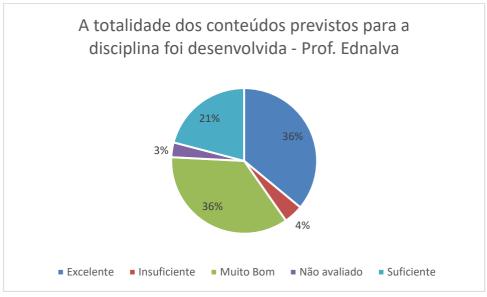


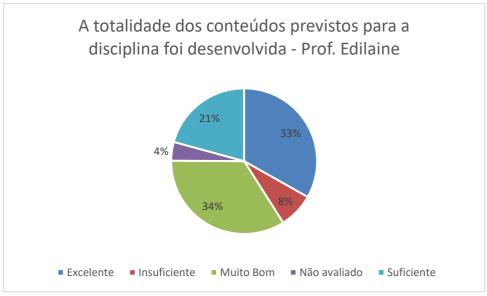


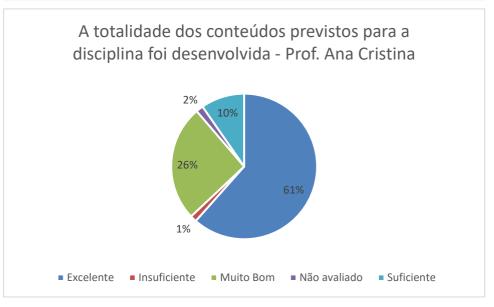






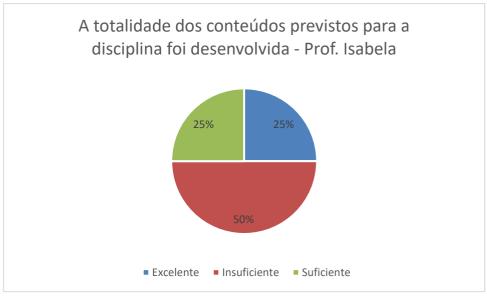


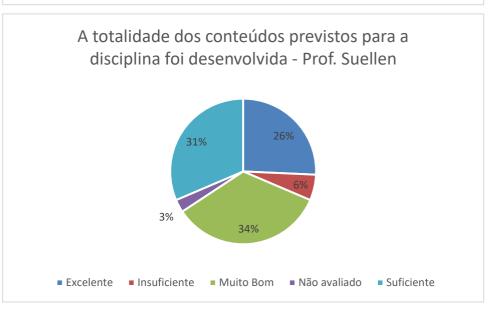




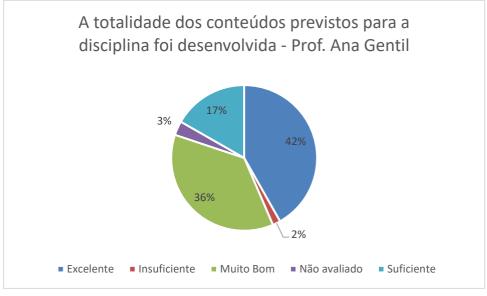


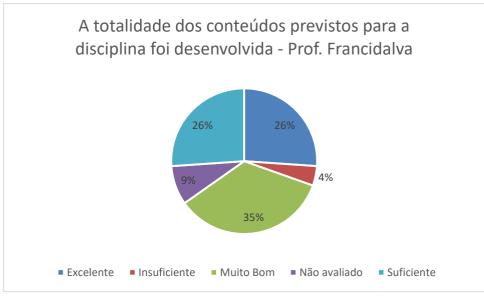


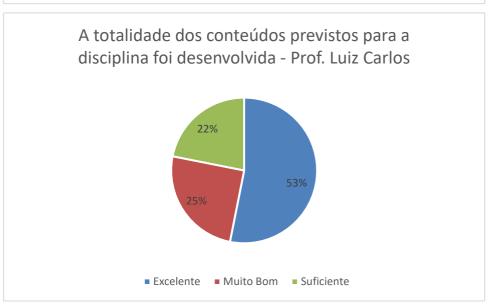




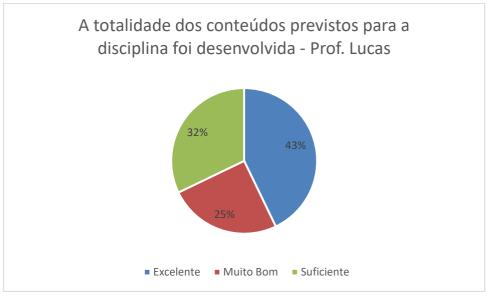


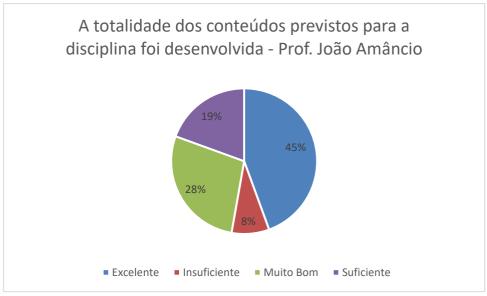


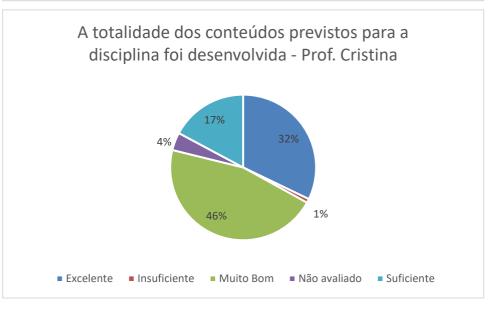




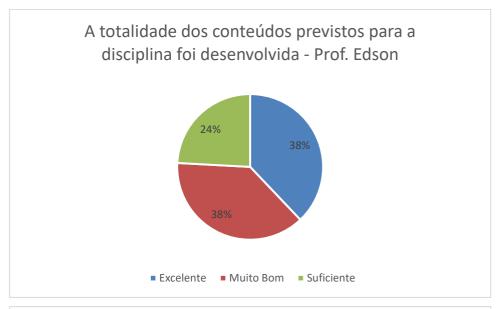


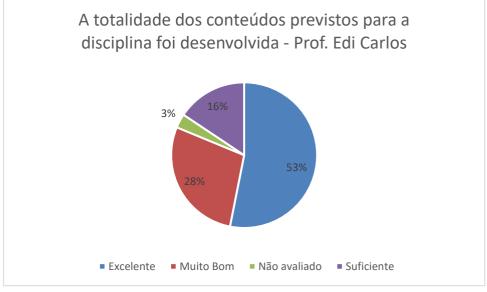


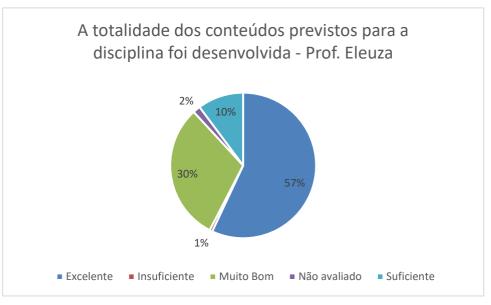






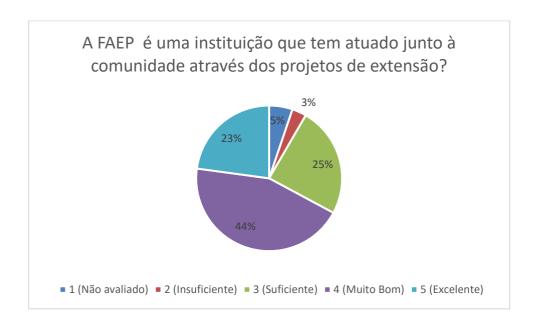








Notamos que em geral a maior parte dos estudantes considera que os professores cumpriram o conteúdo proposto. Neste indicador a prof. Sandra foi avaliada como 'Excelente' por 100% dos participantes.



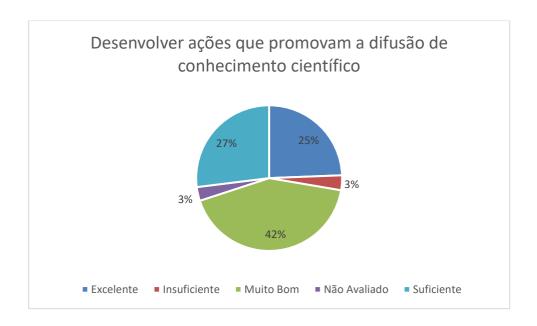
Ao avaliar a FAEP junto à comunidade através de projetos de extensão, 67% dos alunos consideram como 'Excelente' ou 'Muito Bom'. No ano anterior o percentual foi de 60%, representando uma melhora no indicador que pode ser atribuída a realização de um considerável número de eventos abertos à comunidade.



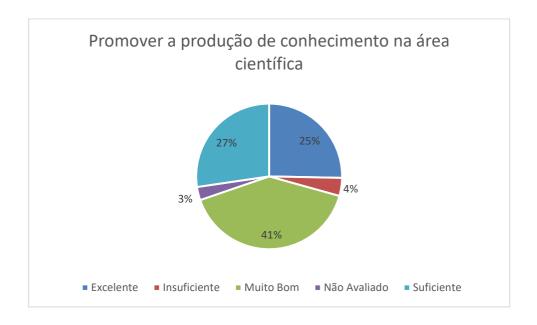
É possível verificar, que 78% dos discentes acreditam que a FAEP é capaz de formar



profissionais capacitados. No anterior o percentual obtido foi praticamente o mesmo: 76%.



Assim como, 67% consideram que a instituição desenvolve ações para conhecimento científico em nível 'Excelente' ou 'Muito Bom'. Em relação ao ano anterior tivemos uma melhora neste indicador que foi de 63%.

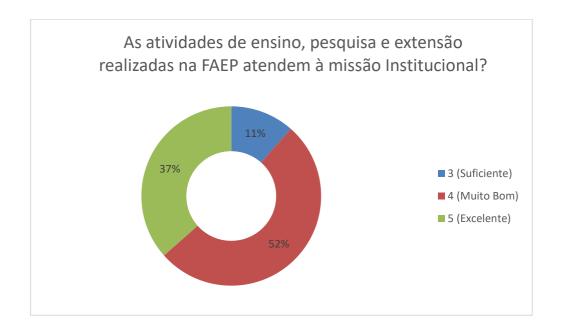


Ainda consideram em 66% como 'Excelente' e 'Muito Bom' a capacidade institucional em promover a produção de conhecimento na área científica. O mesmo resultado foi obtido no ano anterior.



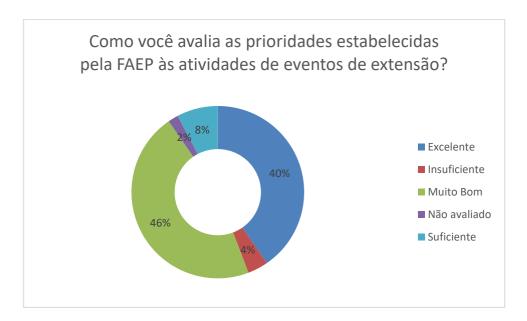
Resultado da autoavaliação dos Docentes e Técnicos-administrativos: Indicador "Politicas para Ensino, Pesquisa, Extensão e Pós-Graduação"

Ao avaliar a Instiuição sob a ótica de docentes e técnicos administrativos foi possível chegar ao seguintes resultados.

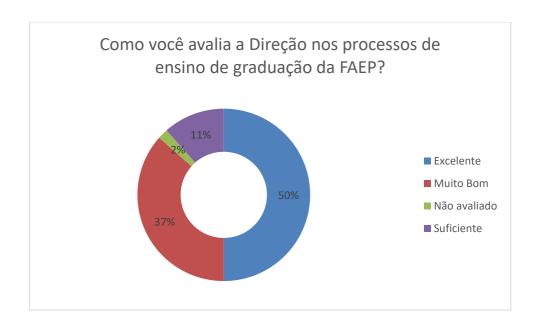


Em relação às atividades de ensino, pesquisa e extensão e a missão definida pela FAEP, 89% dos docentes e técnicos avaliam como 'Excelente' e 'Muito Bom'. Tivemos um aumento significativo em relação ao ano anterior (73%). Acreditamos que essa melhora no indicador se deve a qualidade dos eventos abertos à comunidade interna e externa promovidos pela instituição ao longo de 2020.





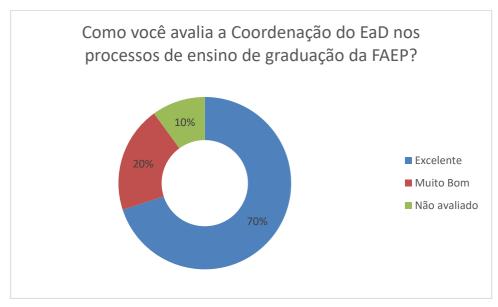
Observa-se que 86% avaliam como 'Excelente' e 'Muito Bom' as prioridade estabelecidas pela Instituição em relação aos eventos de extensão, representando um aumento em relação a avaliação do ano anterior (82%).



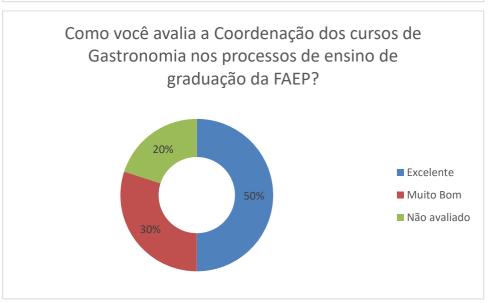
A Direção da Instituição foi considerada em 87% como 'Excelente' ou 'Muito Bom' nos processos de ensino. O indicador teve uma melhora em relação ao ano anterior (79%).

Para uma melhor análise fizemos o levantamento do indicador relacionado aos processos de coordenação por área, os resultados podem ser observados a seguir:

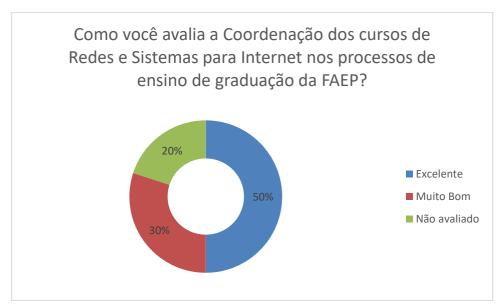


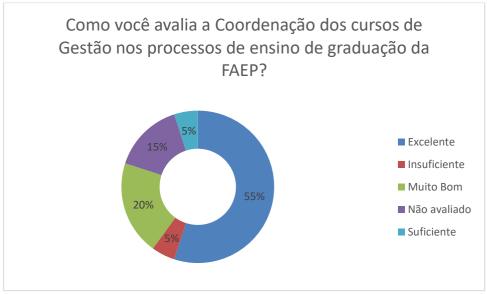


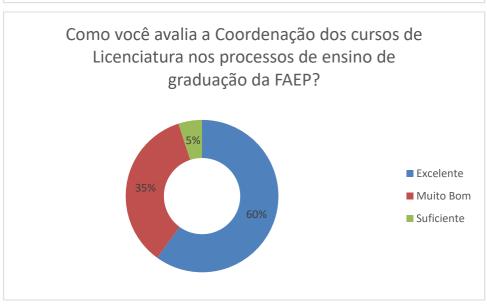






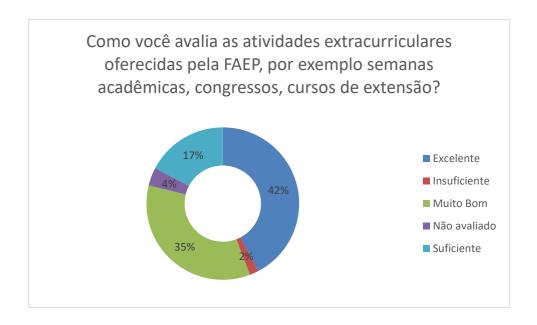




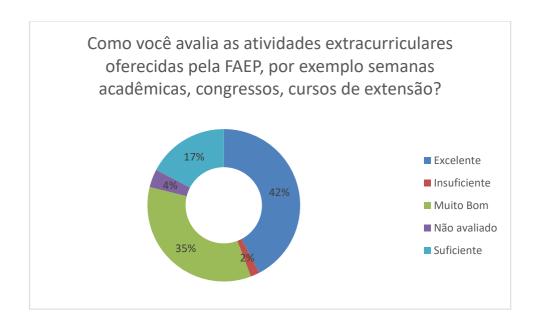




Como podemos notar,em geral, a atuação da coordenação de área nos processos de ensino foram pontuados como 'Excelente' ou 'Muito bom' entre 75% e 95% dos docentes. Somente a coordenação dos cursos de gestão foi considera como 'Insuficiente' por 5% dos docentes.



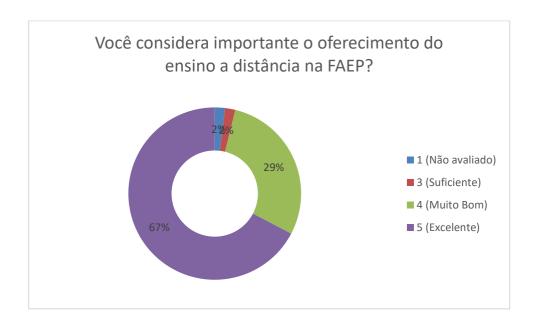
Ao analisar as atividade extracurriculares promovidas pela Instituição, 77% atribuem como 'Excelente' e 'Muito Bom'. Tivemos uma melhora em relação ao ano anterior que registrou um percentual de 73%.



Em relação à importância do ensino a distância oferecidos pela FAEP, 95% avaliam como



'Excelente' ou 'Muito Bom'. No ano anterior o resultado deste indicador foi de 91%. Podemos notar que a importância do ensino a distância é praticamente unanimidade entre os docentes e colaboradores.



3.3. RESPONSABILIDADE SOCIAL DA INSTITUIÇÃO

A faculdade é mantida por uma empresa sem fins lucrativos e suas iniciativas e projetos de inclusão social estão presentes desde sua criação.

Desde o ano de 2017, com o início das atividades, a FAEP assumiu o seu compromisso social, o processo seletivo não tem custos econômicos. Os interessados exercitam a cidadania por meio de doações de alimentos que são endereçados a instituições beneficentes. Além disso, ao longo de 2020 foram realizados concursos de bolsas de estudo e criado o Projeto Empregabilidade junto do CIC Oeste com a oferta de vagas de emprego em diversas áreas.

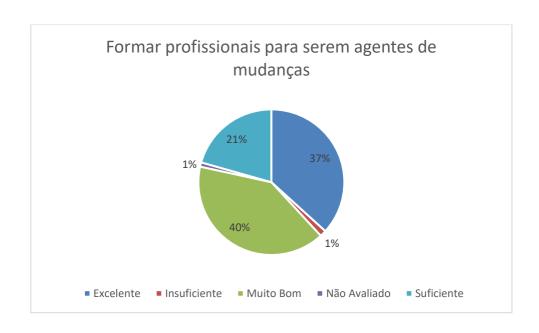
Resultado da autoavaliação dos Discentes: Indicador "Responsabilidade Social da Instituição"

Ao avaliar a Instituição e sua "Responsabilidade Social", seguem os resultados.



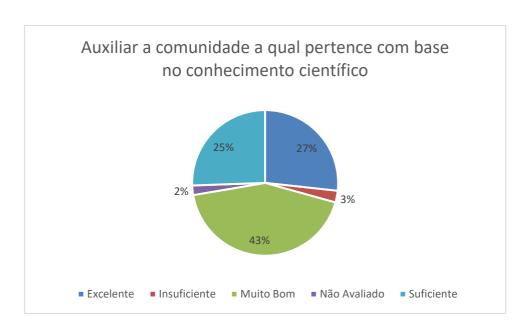


Para 78% dos discentes, a Instituição é capaz de formar profissionais com espiríto crítico e participação ativa.

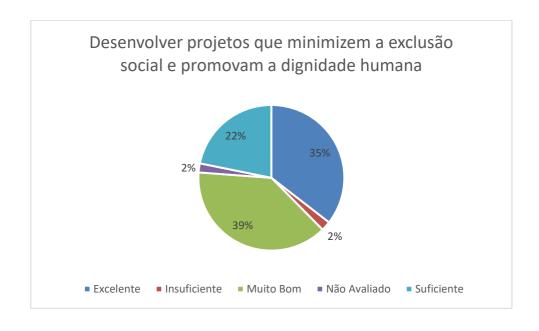


Assim como, julgam em 'Excelente' e 'Muito Bom', 77% para a formação de profissionais considerados agentes de mudanças. No ano anterior o percentual obtido foi de 75%.



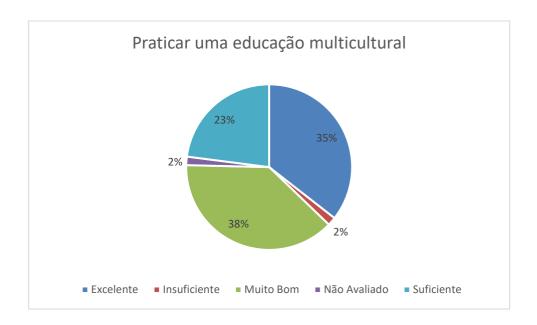


Observa-se que os discentes atribuem como 'Excelente' ou ' Muito Bom' em 70% o papel da instituição em auxiliar a comunidade inserida com base no conhecimento científico. Tivemos uma melhoria neste indicador em relação ao ano anterior, cujo resultado foi de 64%.

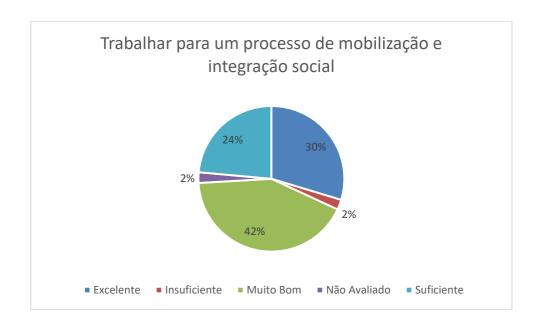


Assim como, 74% dos participantes avaliam em 'Excelente' ou 'Muito Bom' o desenvolvimento de projetos voltados a exclusão social. Tivemos um aumento em relação ao anterior, cujo valor obtido foi 70%.



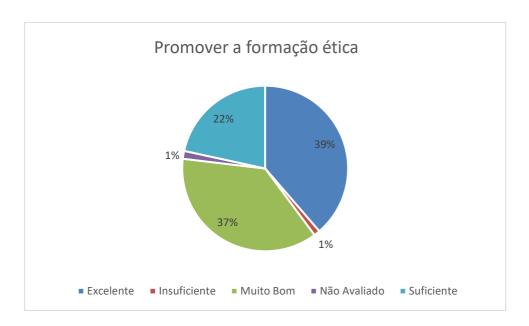


Em relação a prática de uma educação multicultural, os discentes consideram a instituição em 73% como 'Excelente' ou 'Muito Bom'. No ano anterior o resultado para este indicador foi de 69%.

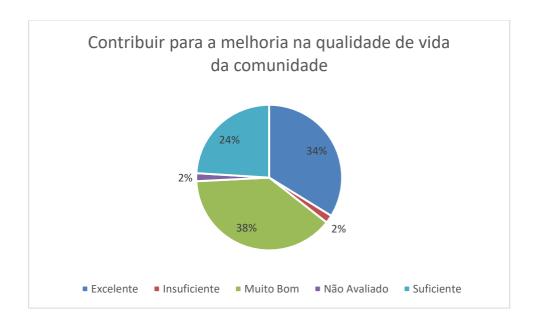


Para os discentes a forma como a instituição trabalha para um processo de mobilização e integração social com 'Excelente' ou 'Muito Bom' em 72%. No ano anterior o resultado obtido foi de 68%.





O corpo discente considera em 76% em 'Excelente' ou 'Muito Bom' a capacidade da FAEP em promover sua formação ética. No ano anterior o percentual obtido foi 77%.

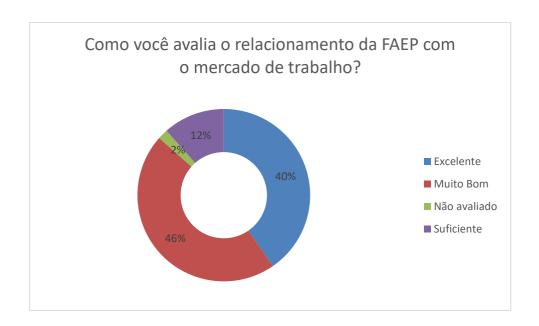


A avaliação em relação a capacidade da instituição em contribuir para melhoria na qualidade de vida da comunidade foi de 72% como 'Excelente' e 'Muito Bom'. No ano anterior o resultado obtido foi de 71%.



Resultado da autoavaliação dos Docentes e Técnicos-administrativos: Indicador "Responsabilidade Social da Instituição"

Seguem dados, da avaliação sob a ótica dos docentes e técnicos administrativos.

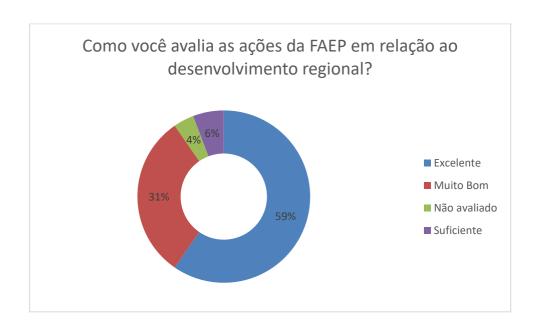


Para os docentes e técnicos a instituição é considerade em 86% como 'Excelente' ou 'Muito Bom' no seu relacionamento com o mercado de trabalho. Neste indicador tivemos um aumento de 10% em relação ao ano anterior. Podemos atribuir este ao aumento ao Projeto de Empregabilidade lançado ao longo de 2020.

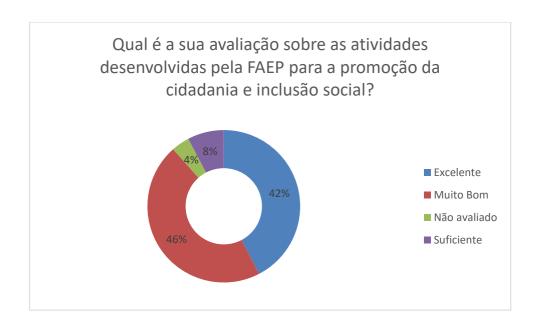




Também consideram como 'Excelente' ou 'Muito Bom' em 85% as ações da FAEP em função de sua responsabilidade social. No ano anterior a instituição obteve 82% neste indicador.



Assim como, 90% considera as ações da instituição em relação ao desenvolvimento regional, como 'Excelente' ou 'Muito Bom', representando um aumento em relação ao ano anterior (88%).





Para os docentes e técnicos a promoção de cidadania e inclusão social é considerada 'Excelente' ou 'Muito Bom' para 88% dos participantes. Tivemos uma melhora neste indicador em relação ao ano anterior que obteve 79%. Novamente podemos atribuir este aumento aos eventos abertos a comunidade e também ao Projeto de Empregabilidade realizados ao longo de 2020.



Em relação a interação da FAEP com a comunidade na área cultural e artística, docentes e técnicos foi avaliada em 'Excelente' ou 'Muito Bom' para 77% dos participantes, neste indicador verificamos uma melhora em relação ao ano passado cujo valor obtido foi de 62%.

3.4. COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE

Os canais de comunicação com os acadêmicos e com a sociedade mais utilizados para a socialização das informações são o site, as redes sociais, o mural interno, os comunicados oficiais, circulares e publicidades de marketing. Além das usuais, foram adotadas novas formas de comunicação no ano de 2020: criação do Mural AVA na plataforma de estudos e também o disparo de comunicados internos via e-mail marketing.

No ano de 2020 cada coordenação de área elaborou um material de acolhimento para os estudantes com informações acadêmicas e intitucionais relevantes para a condução do

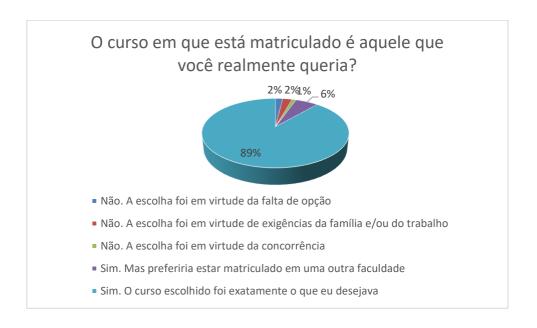


semestre. Além disso, com a necessidade de adptação repentina para o formato remoto devido a pandemia foram criados manuais de orientação para que estudantes e alunos se organizassem dentro da nova realidade.

Ainda dentro do projeto de melhoria da comunicação, em janeiro de 2020 foi adquirido o painel Google para que todos os docentes tivessem e-mails institucionais e foi criado o canal da ouvidoria; em maio de 2020 foi criada a intranet como ferramenta de centralização da comunicação e em junho foi colocado no ar o novo sistema acadêmico.

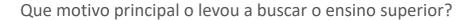
Resultado da autoavaliação dos Discentes: Indicador "Comunicação com a Sociedade"

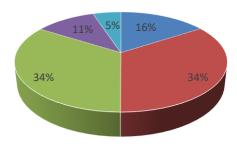
Em relação à comunicação da Instituição com a sociedade, seguem dados.



Ao ser questionado sobre se o curso que está matrículado é aquele que realmente queria, 89% dos alunos responderam que 'Sim. O curso escolhido foi exatamente o que eu desejava', apenas 6% respoderam que 'Sim. Mas preferiria estar matriculado em uma outra faculdade".





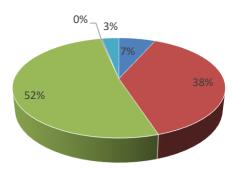


- Aquisição de conhecimentos e novas experiências ao longo do período de graduação
- Identificação com a área do conhecimento escolhida, e busca de aperfeiçoamento
- Inserção no mercado de trabalho
- Possibilidade de ascensão no atual emprego
- Outro

Para 68% dos alunos participantes a principal razão para a busca de um curso superior é a 'identificação com a área de conhecimento escolhida e busca de aperfeiçoamento' ou 'Inserção do mercado de trabalho'.







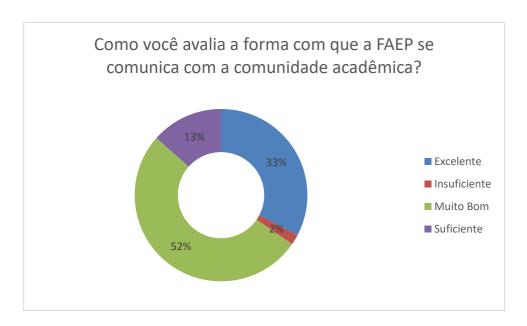
- Buscar uma colocação profissional e inserção no mercado de trabalho, independente da área de formação
- Conseguir um bom emprego na área de sua formação
- Ingressar em cursos de pós-graduação com vistas a melhorar sua qualificação para atender às exigências do mercado.
- Não tem expectativas quanto a obtenção de emprego e inserção no mercado de trabalho
- Outro

Ao se formar 52% do discentes participantes tem a expectativa de 'ingressar em cursos de pós-graduação com vistas a melhorar sua qualificação para atender exigências do mercado' e 38% 'Conseguir um bom emprego na sua áea de formação'. Os resultados do ano anterior foram 61% e 32%, respectivamente. Podemos atribuir essa mudança de comportamento ao advento da pandemia que contribuiu para o desemprego, adiando os planos de continuidade nos estudos de pós graduação.

Resultado da autoavaliação dos Docentes e Técnicos-administrativos: Indicador "Comunicação com a Sociedade"

Segue dados da avaliação dos docentes e técnico sobre a comunicação da Instituição com a sociedade.





Para os docentes e técnicos, a forma como a FAEP se comunica com comunidade acadêmica é considerada em 'Excelente' ou 'Muito Bom' em 85%. Tivemos um aumento neste indicador que no ano anterior foi de 73%. Podemos atribuir este aumento ao fato de terem sido implementadas melhorias nos canais de comunicação por meio das seguintes ações: aquisição de painel do Google, diparo de comunicados via e-mail marketing, inclusão de mural AVA na plataforma de estudos, alteração de sistema acadêmico e centralização dos canais de comunicação.



3.5. POLÍTICAS DE PESSOAL, CARREIRA, APERFEIÇOAMENTO, CONDIÇÕES DE TRABALHO

A dimensão cinco trata da política de pessoal. A faculdade procura continuamente valorizar seu capital humano melhorando as condições para o bom exercício profissional.

A última coleta de dados, dentro do processo amplo de avaliação institucional, mostrou que a maioria dos colaboradores está satisfeita.

O clima entre professores e técnicos é amistoso favorecendo o desenvolvimento dos trabalhos.

Ao longo de 2020 foram desenvolvidos treinamentos para docentes e colaboradores com o objetivo de aprimorar sua capacitação profissional.

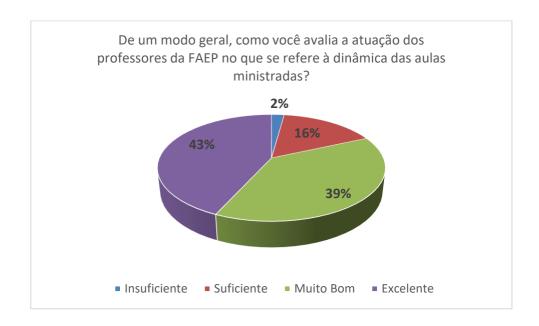
Resultado da autoavaliação dos Discentes: Indicador "Politicas de Pessoal, Carreira, Aperfeiçoamento, Condições de Trabalho"

Ao avaliar a Política de Pessoal, Carreira, Aperfeiçoamento e Condições de Trabalhos, foram obtidos os seguintes resultados.





Para corpo discente, a atuação dos professores do seu curso possuem conhecimento na área em que atuam, 52% considerada 'Excelente', 'Muito Bom' em 34% e apenas 2% 'Insuficiente'.



De modo geral, os alunos avaliam a atuação dos professores da FAEP no que se refere à dimanica das aulas ministradas: 43% considerada 'Excelente', 39% 'Muito Bom', 16% 'Suficiente' e 2% 'Insuficiente'.

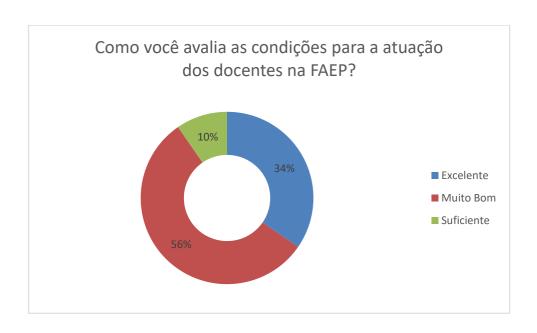


Ao avaliar o desempenho e o interesse dos professores na orientação a estágios supervisionados e atividades práticas currriculares 64% 'Excelente" ou 'Muito Bom' e

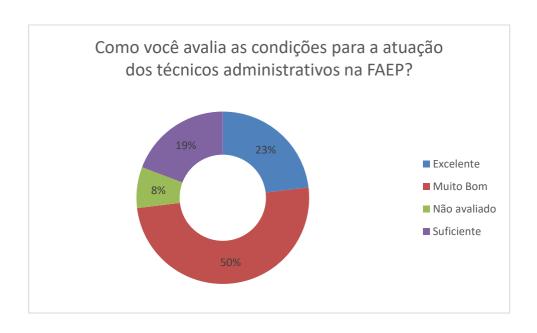


apenas 6% 'Insuficiente'.

Resultado da autoavaliação dos Docentes e Técnicos-administrativos: Indicador "Politicas de Pessoal, Carreira, Aperfeiçoamento, Condições de Trabalho"



Podemos notar que 90% dos docentes e técnicos-administrativos consideram 'Excelente' ou 'Muito Bom' as condições para atuação dos professores na FAEP, representando um aumento de 5% em relação ao ano anterior. Podemos atribuir a melhoria neste indicador aos treinamentos realizados e também a oferta de ferramentas digitais para o desenvolvimento das aulas.





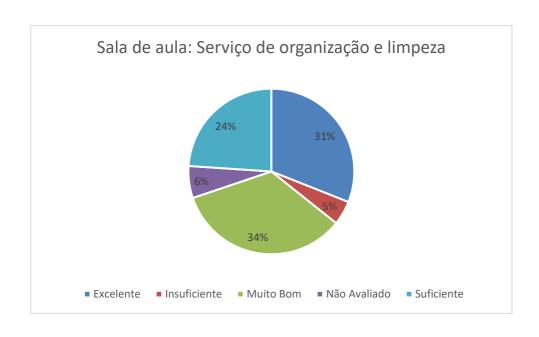
Já em relação às condições para atuação dos técnicos-administrativos na FAEP, 73% consideram 'Excelente' ou 'Muito Bom', neste caso tivemos uma piora no indicador que no ano passado ficou em 85%, ficando como ponto de atenção a ser considerado.

3.6. ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DA INSTITUIÇÃO

A organização e gestão da FAEP estão ligados às orientações do Regimento, ao PDI, PPI e aos demais documentos legais.

A FAEP está estruturada com uma organização administrativa e didático-científica colegiada, que proporciona condições democráticas de participação efetiva de todos os envolvidos no processo educativo, sendo seus órgãos principais: Diretoria, Colegiados, Conselho. Esses órgãos são responsáveis por atuar de forma normativa, deliberativa e consultiva.

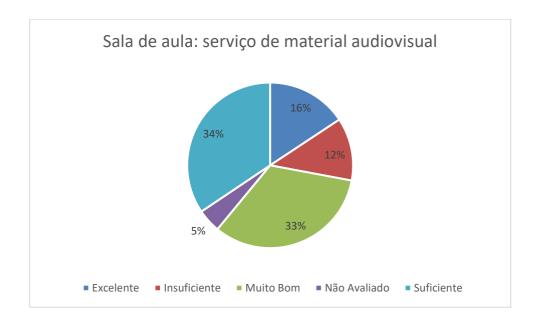
Resultado da autoavaliação dos Discentes: Indicador "Organização e Gestão da Instituição"



Em relação a gestão de organização e limpeza das salas de aula da FAEP, os discentes



avaliaram 'Excelente' ou 'Muito Bom' com 65%, 24% consideram 'Suficiente' e apenas 5% consideram 'Insuficiente'.



Em relação a gestão de serviços de materiais audivisuais 16% consideram 'Excelente', 33% consideram 'Muito bom', 34% consideram 'Suficiente' e 12% consideram 'Insuficiente'.

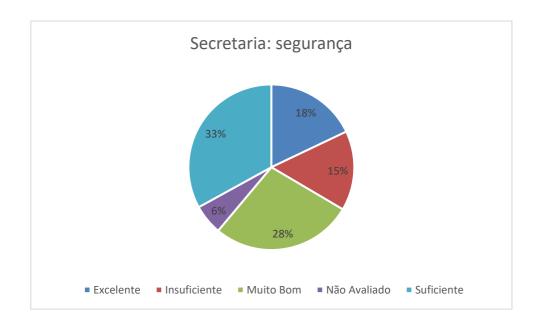


A gestão de organização e limpeza da secretaria da FAEP foi avaliada pelos alunos 'Excelente' ou 'Muito Bom' com 64%.





Os processos de confecção dos documentos e o cumprimento dos prazos estabelecidos pela secretaria foram considerados 63% 'Excelente' ou 'Muito bom' e 26% 'Suficiente' e apenas 4% 'Insuficiente'. No ano anterior os indicadores foram: 42% 'Excelente' ou 'Muito Bom' e 40% 'Suficiente' e 16% 'Insuficiente'. Neste item podemos observar uma melhora significativa que pode ser atribuída a aquisição de novo sistema acadêmico e também a ajustes nos processos internos de secretaria.



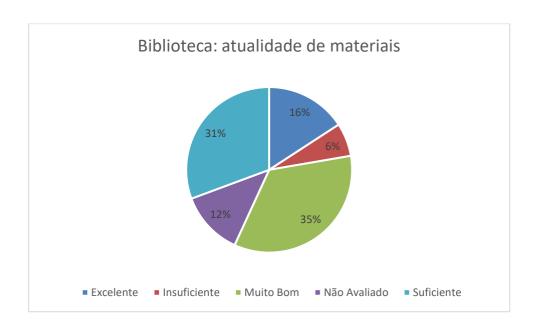
Os serviços de segurança na secretaria foram considerados pelo corpo discente 33% 'Suficiente', 28% 'Muito Bom', 15% 'Insuficiente', 18% 'Excelente' e 6% 'Não Avaliou'. No



ano anterior os resultados foram: 37% 'Suficiente', 28% 'Muito Bom', 18% 'Insuficiente' e 15% 'Excelente' e 2% 'Não Avaliou'. Esta melhora pode ser atribuída a adequações de processos internos da secretaria.



Com relação ao acervo da biblioteca da FAEP, apenas 6% consideram 'Insuficiente', 13% 'Não Avaliou" e 81% consideram 'Excelente' ou 'Muito Bom' ou 'Suficiente', no ano anterior os resultados foram 8%, 17% e 75%, repectivamente, portanto tivemos uma melhora neste indicador.



Na ótica dos alunos a atualização dos materiais da biblioteca são considerados 51%



'Excelente' ou 'Muito Bom', 31% 'Suficiente', 12% 'Não Avaliou' e 6% 'Insuficiente'. Tivemos uma melhora em relação ao ano anterior onde 42% consideraram este item 'Excelente' ou 'Muito Bom'.



A gestão de organização e limpeza da biblioteca da FAEP foi avaliada pelos alunos 'Excelente' ou 'Muito Bom' com 54%. No ano aterior o resultado foi de 48%.

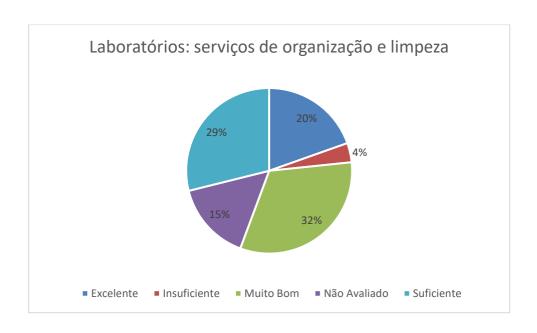


A gestão de organização e limpeza dos espaços de uso comum da FAEP foi avaliada pelos alunos 'Excelente' ou 'Muito Bom' com 66%. No ano anterior o resultado obtido foi de 63%.



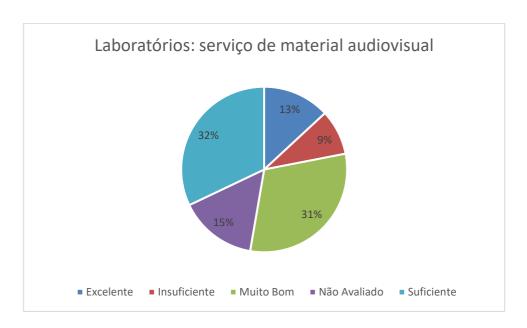


Os serviços de segurança na faculdade é considerado pelo corpo discente: 32% 'Suficiente', 29% 'Muito Bom', 15% 'Insuficiente', 17% 'Excelente' e 7% 'Não Avaliou'. O indicador se manteve em relação ao ano anterior.



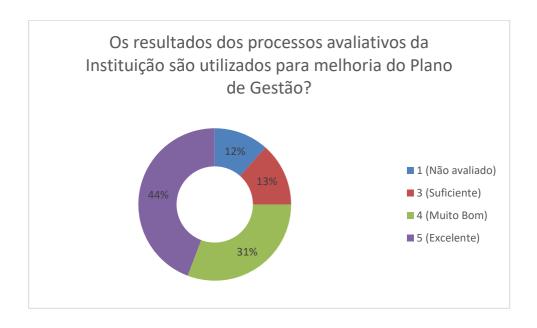
A gestão de organização e limpeza dos laboratórios da FAEP foi avaliada pelos alunos 'Excelente' ou 'Muito Bom' em 52%.





Na ótica dos alunos os serviços de material audivisual são considerados 44% 'Excelente' ou 'Muito Bom', 32% 'Suficiente', 15% 'Não Avaliou' e 9% 'Insuficiente'.

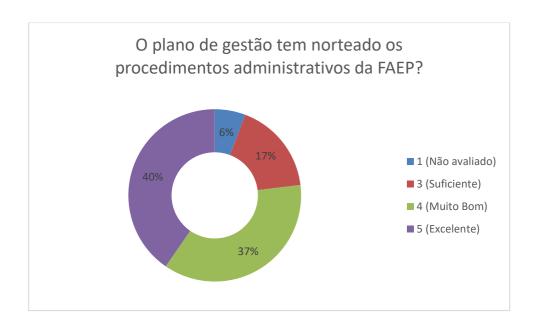
Resultado da autoavaliação dos Docentes e Técnicos-administrativos: Indicador "Organização e Gestão da Instituição"



Ao ser perguntado se os resultados dos processos avaliativos da instituição são utilizados para melhoria do plano de gestão, 75% dos docentes e técnicos-administrativos avaliaram 'Excelente' ou 'Muito Bom', no ano anterior o resultado foi de 76%, ou seja o indicador



praticamente de manteve o mesmo.



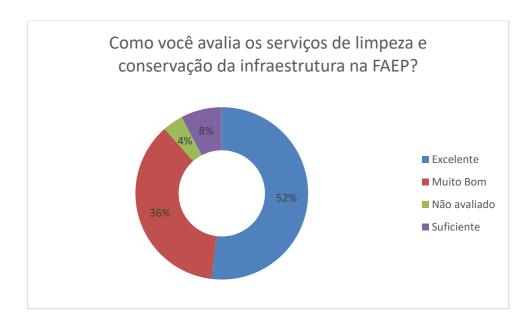
Em geral, os docentes e técnicos-administrativos consideraram que o plano de gestão tem norteado os procedimentos administrativos da FAEP em 77% ('Excelente' ou 'Muito Bom'). No ano anterior este indicador atingiu 85%, portanto torna-se um ponto de atenção para ser investigado e melhorado.



Com relação ao acervo da biblioteca da FAEP, 19% 'Não Avaliou", 4% consideram 'Insuficiente', e 63% consideram 'Excelente' ou 'Muito Bom' ou 'Suficiente'. Este indicador representa um ponto de atenção em relação aos resultados obtidos no ano anterior no



sentido de aumentar o engajamento dos acessos ao acervo digital disponível na instituição.



Com relação a gestão dos serviços de Limpeza e conservação da infraestrutura da FAEP, 96% consideram 'Excelente' ou 'Muito Bom' ou 'Suficiente'. No ano anterior tivemos 12% que consideram insuficiente, portanto podemos considerar que tivemos uma melhora significativa neste indicador.

3.7. INFRAESTRUTURA FÍSICA

A infraestrutura física, os recursos materiais didáticos, os equipamentos, a biblioteca, secretaria, laboratórios acesso aos espaços e a sensação de segurança, proporcionam as condições para um ensino de qualidade.

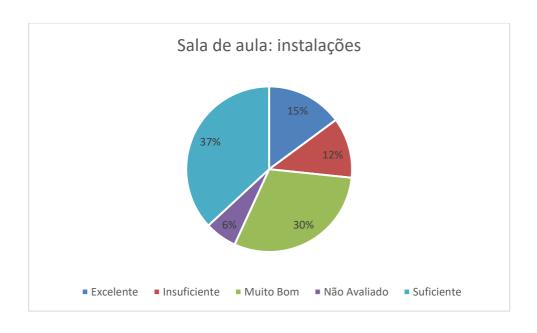
Resultado da autoavaliação dos Discentes: Indicador "Infraestrutura Física"

Com relação a percepção dos alunos referente a infraestrutura a pesquisa apontou os resultados abaixo:





Em relação aos recursos didáticos utilizados em sala de aula 22% consideram 'Excelente', 38% consideram 'Muito bom', 30% consideram 'Suficiente' e 7% consideram 'Insuficiente'.

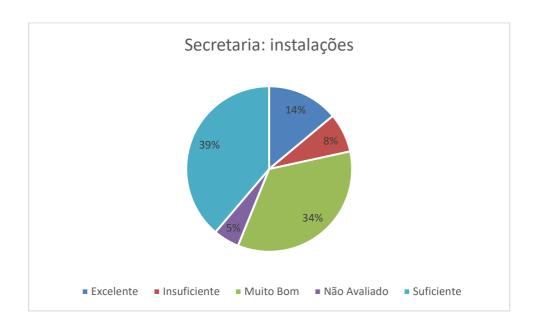


Já as instalações das salas de aulas 37% dos discentes consideram 'Suficiente', 30% 'Muito Bom', 12% 'Insuficiente', 17% 'Excelente', e 6% 'Não Avaliou'. No ano anterior os resultados foram: 41% 'Suficiente', 30% 'Muito Bom', 17% 'Insuficiente', 11% 'Excelente', e 1% 'Não Avaliou', portanto comparando dois anos consecutivos notamos uma melhora no indicador que pode ser atribuída ao investimento em infraestrutura realizado entre 2019 e 2020.





Quando se trata da preservação da estrutura física das salas de aula (iluminação, ventilação e acústica) 33% consideram 'Suficiente', 28% 'Muito Bom', 15% 'Insuficiente', 17% 'Excelente', e 7% 'Não Avaliou'. No ano anterior os resultados foram: 35% 'Suficiente', 27% 'Muito Bom', 23% 'Insuficiente', 14% 'Excelente', e 1% 'Não Avaliou'. Podemos considerar que os resultado foi praticamente mantido.



As instalações da Secretaria foram consideradas 58% 'Excelente' ou 'Muito Bom', 39% 'Suficiente', 8% 'Insuficiente', e 5% 'Não Avaliou'. No ano anterior os resultados foram: 47% 'Excelente' ou 'Muito Bom', 43% 'Suficiente', 8% 'Insuficiente', e 2% 'Não Avaliou'. Tivemos uma melhora significativa neste indicador que pode ser atribuída a investimentos



em infraestrutura realizados entre 2019 e 2020.



Quando se trata da preservação da infraestrutura física da secretaria (iluminação, ventilação e acústica) 36% consideram 'Suficiente', 32% 'Muito Bom', 17% 'Excelente', 8% 'Insuficiente' e 7% 'Não Avaliou'. No ano anterior os resultados foram: 41%, 'Suficiente', 32% 'Muito Bom', 14% 'Excelente', 10% 'Insuficiente' e 3% 'Não Avaliou'. Podemos considerar que tivemos uma pequena mehora na avaliação deste item.



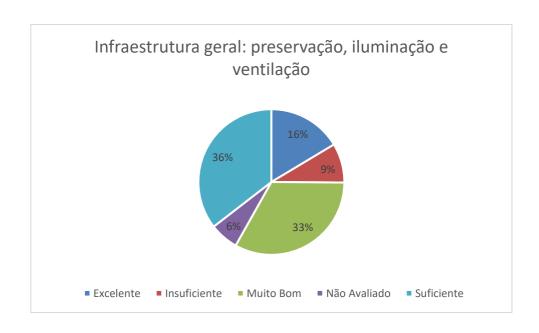
Já a preservação da estrutura física da biblioteca (iluminação, ventilação e acústica) 33% consideram 'Suficiente', 31% 'Muito Bom', 15% 'Excelente', 7% 'Insuficiente' e 14% 'Não



Avaliou'. Em relação ao ano anterior podemos considerar que os resultados foram mantidos.



As instalações para leitura, pesquisa ou estudos oferecidos pela biblioteca 31% dos alunos consideram 'Suficiente', 31% 'Muito Bom', 14% 'Não Avaliou', 8% 'Insuficiente' e 16% 'Excelente'. Podemos considerar que em relação ao ano anterior o indicador se manteve.



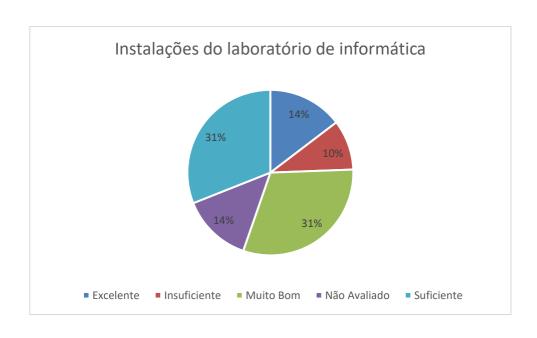
Quando se trata da preservação da infraestrutura geral da FAEP (iluminação, ventilação e acústica) 36% consideram 'Suficiente', 33% 'Muito Bom', 16% 'Excelente', 9% 'Insuficiente' e 6% 'Não Avaliou'. Podemos considerar que em relação ao ano anterior este indicador



praticamente se manteve.



A preservação da estrutura física dos laboratórios da FAEP (iluminação, ventilação e acústica) 32% consideram 'Suficiente', 31% 'Muito Bom', 14% 'Excelente', 8% 'Insuficiente' e 15% 'Não Avaliou'. Na prática podemos consideram que o indicador se manteve em relação ao ano anterior.





As instalações dos laboratórios de informática foram consideradas 45% 'Excelente' ou 'Muito Bom', '31% 'Suficiente', 10% 'Insuficiente' e 14% 'Não Avaliou'. Podemos considerar que o índice se manteve em relação ao ano anterior.

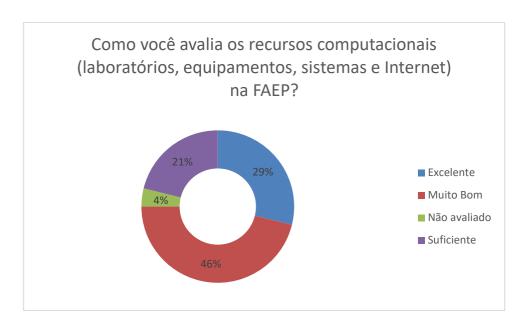


Os laboratórios especificos foram consideradas 42% 'Excelente' ou 'Muito Bom', 28% 'Suficiente', 11% 'Insuficiente' e 19% 'Não Avaliou'. Podemos considerar que em relação ao ano anterior o indicador se manteve praticamente o mesmo.

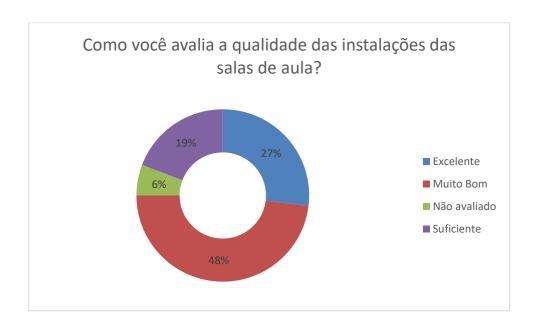
Resultado da autoavaliação dos Docentes e Técnicos-administrativos: Indicador "Infraestrutura Física"

A Comissão Própria de Avaliação – CPA no ano de 2020 mapeou os professores e colaboradores a respeito da infraestrutura física da FAEP, seguem resultados:





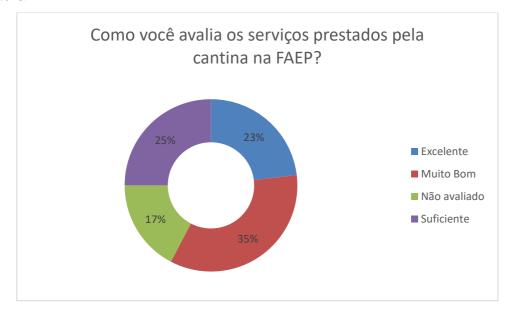
Os recursos computacionais (laboratórios, equipamentos, sistemas e internet) na FAEP foram consideradas 75% 'Excelente' ou 'Muito Bom', 21% 'Suficiente'. No ano anterior tivemos 23% de docentes e colaboradores que consideram este item 'Insuficiente', portanto entendemos que tivemos uma melhora neste indicador. Isto pode ser atribuído ao investimento realizado na área de Infraesrutura de TI.



Podemos notar que 75% consideram 'Excelente' ou 'Muito Bom' a qualidade das instalações das salas de aula, 19% 'Suficiente', no ano anterior os indices foram 59% e 35% respectivamente e 6% consideraram 'Insuficiente'. Tivemos uma melhora



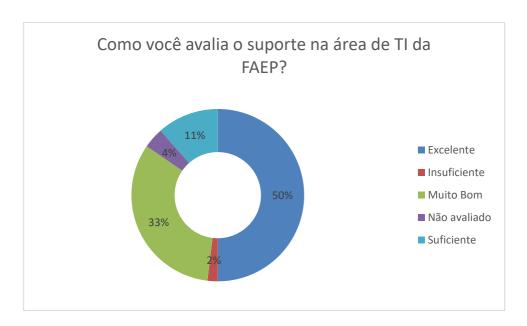
considerável neste indicador que pode ser atribuída ao investimento na melhoria em infraestrutura.



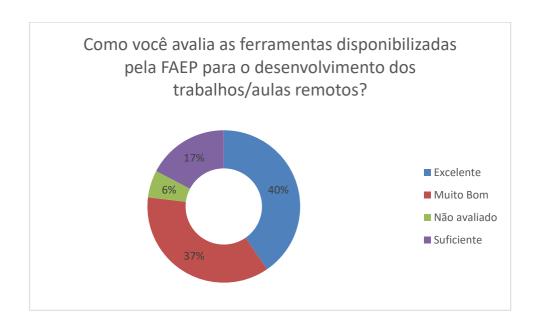
Podemos observar que 58% consideram 'Excelente' ou 'Muito Bom' os serviços prestados pela cantina, 25% 'Suficiente' e 17% 'Não avaliado'. No ano de 2020 foram deselvolvidas atividades remotas a partir de março e a cantina foi fechada, portanto precisaremos de novas avaliações para conclusões adequadas sobre este item.

A partir de março de 2020 com o advento da pandemia COVID-19 foi necessário o desenvolvimento de atividades remotas, neste contexto o suporte na área de TI e o treinamento em ferramentas digitais foram essenciais tanto para os colaboradores como docentes. Fizemos perguntas específicas para entender a qualidade das ações estabelecidas.



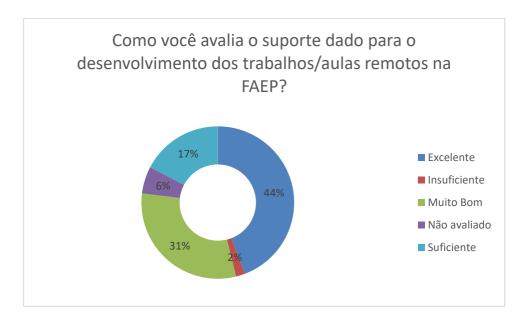


Podemos notar que 83% consideram 'Excelente' ou 'Muito Bom' o suporte na área de TI da instituição, 11% consideram 'Suficiente' e apenas 2% consideraram 'Insuficiente'. Analisando os indicadores consideramos que tivemos um suporte adequado para a situação emergencial que exigiu uma adaptação num curto espaço de tempo.



Pelo gráfico acima notamos que 77% dos envolvidos nesta avaliação consideram 'Excelente' ou 'Muito Bom' e 17% consideraram 'Suficiente' as ferramentas digitais disponibilizadas pela FAEP. Novamente, consideramos um bom resultado para este indicador, dado o curto espaço de tempo para as adequações realizadas.





Em relação ao suporte fornecido para o desenvolvimento dos trabalhos ou aulas remotas, podemos observar que 75% dos participantes consideraram 'Excelente' ou 'Muito Bom', 17% consideram 'Suficiente' e apenas 2% consideraram 'Insuficiente'. Novamente, consideramos um bom resultado para este indicador, dado o curto espaço de tempo para as adequações realizadas.



3.8. PLANEJAMENTO E AVALIAÇÃO

O planejamento e avaliação são essenciais na prática educacional. A CPA tem contribuído nesse processo contínuo de elaboração de estratégias e verificação do que foi efetivado.

Em 2019 a comissão iniciou suas atividades tendo a liberdade de acompanhar o planejamento macro administrativo da FAEP, sobretudo considerando a implantação de um plano de metas. A Faculdade, passou por uma fase de transição em termos de planejamento e avaliação. As mudanças mais significativas começaram a partir do início de 2018. A Administração procurou valorizar o trabalho de autoavaliação como ferramenta fundamental de gestão.

A CPA procurou atuar, com os meios disponíveis, para reforçar a cultura de avaliar. Conjuntamente foi possível identificar uma evolução na responsabilidade dos alunos quanto ao processo de avaliação. Os resultados das avaliações externas como: autorização de cursos, reconhecimentos de cursos, recredenciamento institucional e o credenciamento em ensino a distância foram bases apoiadoras para o aprimoramento dos processo de avaliação institucional.

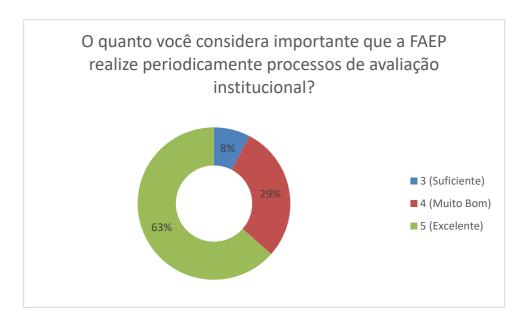
Resultado da autoavaliação dos Discentes: Indicador "Planejamento e Avaliação"

Ao longo do ano de 2020, por meios das reuniões realizadas com os alunos de cada curso junto a respectiva coordenação de área, notamos a percepção e a valorização das melhorias no planejemento e avaliação tendo como base referenciais as pesquisas anteriores da CPA e as avaliações "in loco" por avaliadores externos do MEC. O corpo discente reconhece o esforço da FAEP na consolidação do processo de autoavaliação e se conscientiza cada vez mais de sua responsabilidade no ato avaliativo.

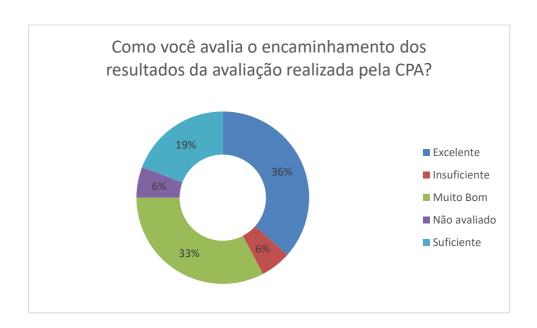
Resultado da autoavaliação dos Docentes e Técnicos-administrativos: Indicador "Planejamento e Avaliação"

Ao avaliar a Instiuição sob a ótica dos docentes e técnicos administrativos foi possível chegar ao seguintes resultados, quanto perguntado sobre planejamento e avaliação.





Podemos notar que 92% dos participantes consideram 'Excelente' ou 'Muito Bom' a importânica da realização periódica da avaliação institucional e apenas 8% consideram 'Suficiente'. Analisando os percentuais observamos que os colaboradores e docentes entendem que a atividade de autoavaliação é um momento de reflexão importante para a melhoria contínua da instituição.



Quanto perguntado do encaminhamento dos resultados da autoavaliação realizada pela FAEP 69% dos participantes consideram 'Excelente' ou 'Muito Bom', 19% 'Suficiente' e 6% 'insuficiente', no ano anterior os percentuais para este indicador foram: 76%, 12%, 12%, respectivamente. Apesar de o percentual que considera 'Insuficiente' ter diminuido em 6



pontos, consideramos um ponto de atenção pois tivemos uma diminuição no percentual de 'Excelente' e 'Muito bom'. Neste caso a apresentação dos resultados do questionário aplicado em uma reunião geral com coleta de sugestões de melhoria seria apropriada.

3.9. POLÍTICAS DE ATENDIMENTO AOS ESTUDANTES

As políticas de atendimento aos acadêmicos visam a permanência deles até a conclusão do curso. Todas as iniciativas afirmativas visam estimular os alunos para que concluam com aproveitamento os estudos e obtenham êxito no exercício profissional.

A faculdade tem multiplicado os instrumentos para garantir o melhor atendimento possível. A partir do diagnóstico são pensadas ações concretas de acompanhamento e estímulo para que o aluno persevere no curso, não obstante as dificuldades.

Os programas de atendimento visam o amparo do acadêmico em situações particulares de déficit de aprendizagem ou desemprego temporário, por exemplo.

Os programas de nivelamento têm procurado garantir condições para que o aluno ultrapasse as dificuldades iniciais de aprendizagem. A faculdade tem mantido sua política afirmativa por meio de bolsas de estudo.

O programa de monitoria para que o acadêmico seja envolvido em outras atividades pedagógicas estimulando ao aprendizado, a produção científica e vocação para a docência, também colaboram com o acolhimento aos discentes.

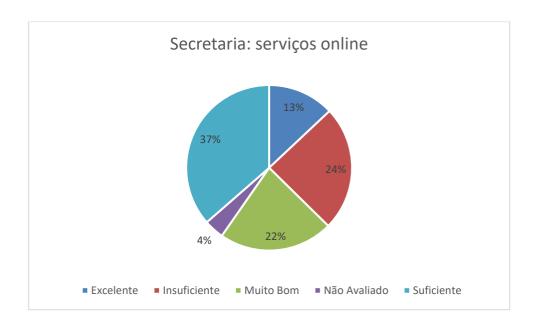
Resultado da autoavaliação dos Discentes: Indicador "*Políticas de Atendimento aos Estudantes*"

A Comissão Própria de Avaliação – CPA no ano de 2020 mapeou os alunos a respeito das políticas de atendimento aos estudantes e obteve os seguintes resultados:





Quanto perguntado do atendimento presencial da secretaria da FAEP 50% dos alunos consideram 'Excelente' ou 'Muito Bom', 36% 'Suficiente', 10% 'insuficiente' e 4% 'Não Avaliou'. Podemos considerar que o indicador foi mantido em relação ao ano anterior.

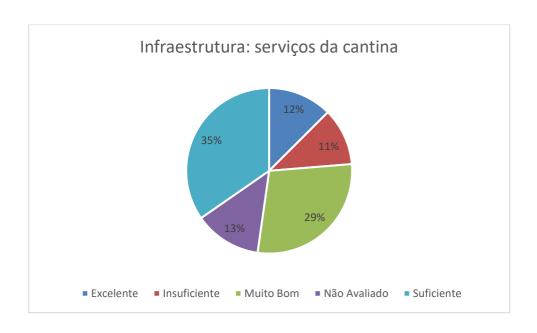


Já os serviços online da secretaria obtiveram os seguintes resultados: 37% 'Suficiente', 24% 'Muito Bom', 24% 'Insuficiente', 13% 'Excelente' e 4% 'Não Avaliou'. Este indicador representa um ponto de atenção, os processos online de atendimento a estudantes precisa ser melhorado.



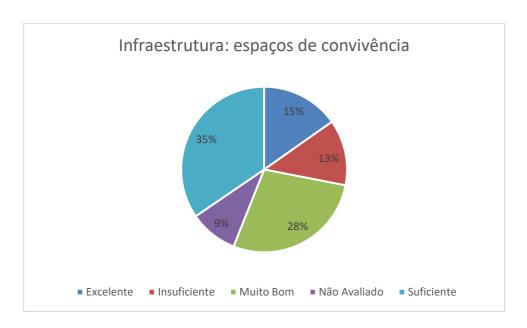


Quanto perguntado do atendimento presencial da biblioteca da FAEP 48% dos alunos consideram 'Excelente' ou 'Muito Bom', 28% 'Suficiente', 7% 'insuficiente' e 17% 'Não Avaliou'.



Já os serviços da cantina obtiveram os seguintes resultados: 35% 'Suficiente', 29% 'Muito Bom', 11% 'Insuficiente', 12% 'Excelente' e 11% 'Não Avaliou'. No ano anterior os resultados foram: 38% 'Suficiente', 25% 'Muito Bom', 17% 'Insuficiente', 9% 'Excelente' e 11% 'Não Avaliou'. Podemos considerar que tivemos um pequena melhora em relação ao anterior devido a contratação de novo serviço.





Os espaços de convivência obtiveram os seguintes resultados: 35% 'Suficiente', 28% 'Muito Bom', 13% 'Insuficiente', 15% 'Excelente' e 9% 'Não Avaliou'. Podemos considerar que o indicador praticamente se manteve em relação ao ano anterior.

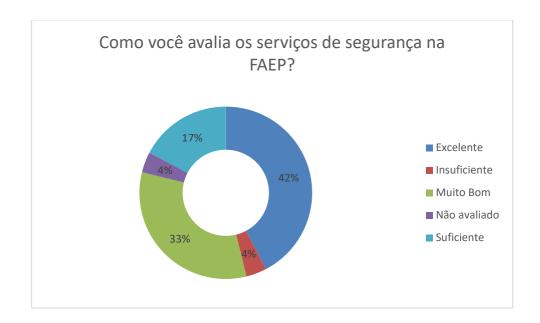
Resultado da autoavaliação dos Docentes e Técnicos-administrativos: Indicador "Políticas de Atendimento aos Estudantes"

Ao avaliar a Instiuição sob a ótica dos docentes e técnicos-administrativos referente as políticas de atendimento aos estudantes da instituição foi possível chegar ao seguintes resultados.



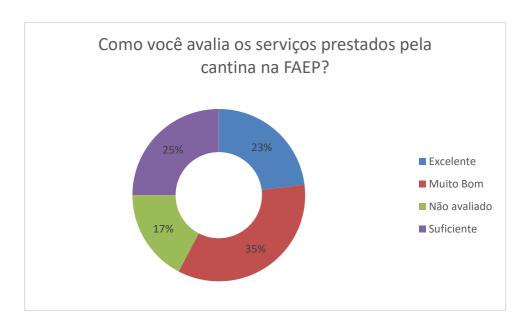


A disponibilidade de espaços para lazer e convivência na FAEP foram considerados pelos docentes e técnicos-administrativos: 50% consideram 'Excelente' ou 'Muito Bom', 19% 'Suficiente', 17% 'Insuficiente'. Em fevereiro de 2020 foi iniciado um projeto de melhoria dos espaços para lazer e convivência, entretanto com a pandemia o projeto foi interrompido e será retomado assim que for possível o retorno às atividades presenciais.

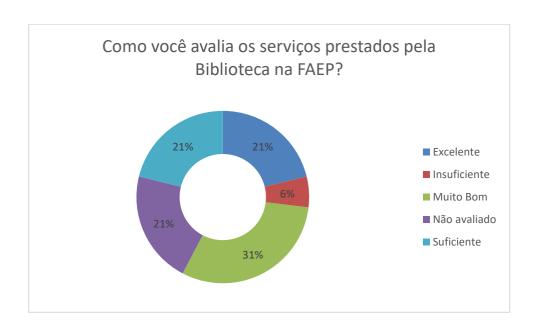


Como os docentes e técnicos-administrativos avaliam os serviços de segurança na FAEP: 75% 'Muito Bom' ou 'Excelente', 17% 'Suficiente' e 4% 'Insuficiente'. No ano aterior os indicadores foram: 62%, 26% e 12%, respectivamente. Podemos observar uma melhora nos indicadores que pode ser atribuída a implantação de catracas eletrônicas no acesso a instituição.





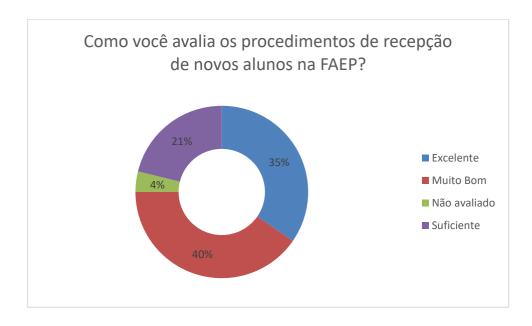
Os serviços da cantina obtiveram os seguintes resultados: 58% consideram 'Excelente' ou 'Muito Bom', 25% 'Suficiente', 17% 'Não Avaliou'. Entendemos que diante do contexto vivenciado em 2020 com o desenvolvimento de atividades remotas este indicador deverá ser devidamente analisado na retomada das atividades presenciais.



Os serviços prestados pela biblioteca obtiveram os seguintes resultados: 52% consideraram 'Excelente' ou 'Muito Bom', 21% 'Suficiente', 21% 'Não Avaliado. No ano anterior os resultados obtidos foram: 35%, 32% e 9%, respectivamente, sendo que 24% consideraram 'Insuficiente'. Podemos notar uma melhora nos indicadores que pode ser



atribuída a divulgação e treinamento sobre o uso das bibliotecas digiais disponíveis na instituição.



O projeto de recepção de novos alunos da FAEP obtive o seguinte resultado: 75% 'Excelente' ou 'Muito bom', 21% 'Suficiente' e 4% 'Não Avaliado'. No ano de 2020 o resultado foi: 38% 'Excelente', 24% 'Muito Bom', 23% 'Suficiente', 12% 'Insuficiente' e 3% 'Não Avaliou'. Entendemos que houve uma melhora deste indicador que pode ser atribuída a organização de atividades de acolhimento nas primeiras semanas de aula organizadas pela Direção Acadêmica e Coordenação de cursos.

3.10. SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA

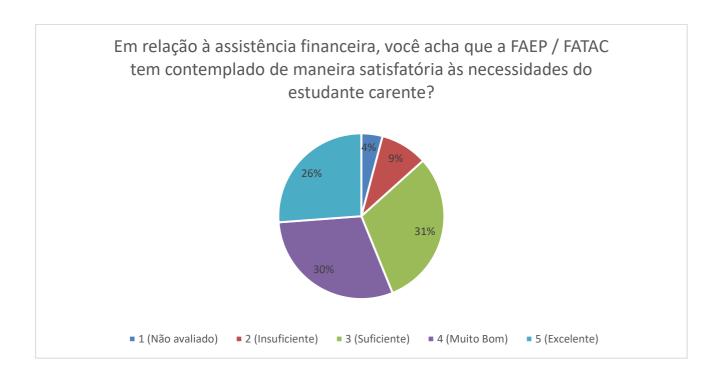
No ano de 2020, a sustentabilidade financeira foi um desafio sem precedentes para as instituições de ensino superior no país devido a COVID-19. O percentual de inadimplência e a multiplicação de instituições são apontadas como as principais causas das dificuldades enfrentadas.

Foram realizadas ações de acolhimento aos estudantes para enfrentamento do desemprego com o Projeto de Empregabilidade e continuidade do estudo com o fornecimento de uma maior quantidade de bolsas.



Resultado da autoavaliação dos Discentes: Indicador "Sustentabilidade Financeira"

Ao avaliar a Instiuição sob a ótica dos discentes referente a sustentabilidade financeira da instituição foi possível chegar ao seguintes resultados.



Ao ser perguntado sobre à assistência financeira disponibiliza ao atendimento as necessidades do estudante carente, foi constata que 51% dos alunos consideram 'Excelente' ou 'Muito Bom', 26% 'Suficiente', 9% 'Insuficiente' e 4% 'Não Avaliou'. Na prática podemos considerar que o indicador se manteve o mesmo em relação ao ano anterior.

Resultado da autoavaliação dos Docentes e Técnicos-administrativos: Indicador "Sustentabilidade Financeira"

Para os docentes e técnicos-administrativos o questionamento foi voltado a distribuição de recursos para custeio e investimento na FAEP.





O resultado aponta que 58% consideram 'Excelente' ou 'Muito Bom', 17% 'Suficiente', 21% 'Não avaliado' e 4% 'Insuficiente'. No ano anterior obtivemos os seguintes resultados: 50% dos professores e colaboradores consideram 'Excelente' ou 'Muito Bom', 26% 'Suficiente', 3% 'Insuficiente' e 21% 'Não Avaliou'. Podemos notar uma melhora no indicador que pode ser atribuído ao investimento na capacitação de colaboradores e docentes.



4. AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DO DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

A avaliação e o acompanhamento do desenvolvimento institucional são realizados a partir das metas macro institucionais traçadas no PDI, bem como metas setoriais desdobradas em ações das atividades fim – a educação – e as atividades meio – suporte às atividades fim. Há o acompanhamento e gestão do desenvolvimento Institucional por meio dos procedimentos estabelecidos por normalizações emanadas do MEC e de seus órgãos.

São utilizados instrumentos específicos para acompanhamento e avaliação do desenvolvimento institucional, quer por meio de relatórios, balanços e auditorias periódicas, quer por meio de ações legais e formais. A FAEP, desde seu PDI, concebe a avaliação como instrumento propício para identificar potencialidades e corrigir fragilidades, aprimorando o planejamento de ações e instrumentos de gestão administrativa e acadêmica. Vale ressaltar que os relatórios oriundos da Avaliação Institucional Interna, procedida de forma independente pela CPA, tem sido enviada ao MEC tempestivamente, bem como apresentadas nas consecutivas Comissões de Verificação "in loco", procedidas pelo INEP.

Por fim, há se destacar que as avaliações "in loco" realizadas pelo INEP/MEC têm produzido importantes contribuições de acompanhamento e melhorias institucionais.

Resumidamente, destacam-se como ações do acompanhamento do desenvolvimento Institucional:

- Resultados das Avaliações Procedidas Pelo INEP/MEC;
- As dez dimensões do SINAES;
- Os instrumentos e procedimentos de avaliação, registro, controle e planejamento instituídos pela CPA;
- Gestão Integrada de Processos Informatizada;
- Diligenciamento efetivado pelos Colegiados Institucionais;
- Diligenciamentos efetuados pelas Coordenações de Cursos e Gerentes/Chefias de Setores.



Através do processo avaliativo e dos demais trabalhos da CPA pode-se constatar que a FAEP está com o firme propósito de crescer, de melhorar o que precisa ser melhorado, de cumprir o plano de metas e sanar as deficiências presentes.

O trabalho de autoavaliação foi continuo ao longo de 2020 e os indicativos produzidos confirmam que mudanças estão ocorrendo. O trabalho desenvolvido pela CPA tem sido incorporado ao plano de superação de dificuldades o que é um ponto muito positivo.

As potencialidades encontradas apontam para novos horizontes já que muitas ações foram realizadas ao longo do ano avaliado. A FAEP tem demonstrado muita seriedade em resolver todas as fragilidades e fortalecer as potencialidades.



5. CONSIDERAÇÕES FINAIS E PLANO DE AÇÃO

Concluindo, pode-se afirmar que, independente das dificuldades encontradas, a avaliação institucional da FAEP já se consolidou como instrumento adequado para aferição da eficiência, eficácia e efetividade da instituição e o fornecimento de subsídios para o aperfeiçoamento de seu processo de ensino-aprendizagem e gestão.

No quadro abaixo a Comissão Própria de Avaliação – CPA disponibiliza uma sintese das dimensões avaliadas e uma proposta de plano de ação para a direção da FAEP.

DIMENSÕES	CONSIDERAÇÕES	PLANO DE AÇÃO
Missão e Plano de	Embora a FAEP disponibilize os	Portanto essa fragilidade precisa
Desenvolvimento	documentos institucionais no site e	ser um ponto de atenção, a CPA
Institucional	portal do aluno, parte dos discentes,	recomenda uma ampla divulção
	docentes e o pessoal técnico-	dos documentos institucionais a
	administrativo alegaram desconhecer	toda comunidade acadêmica.
	a existência.	
Políticas para	Os alunos possuem conhecimento do	Dar continuidade nas ações de
Ensino, Pesquisa,	PPC, da Política de Iniciação a	fomento a iniciação a pesquisa,
Extensão e Pós-	Pesquisa e da Política de Extensão e	extensão e pós-graduação. Tornar
Graduação	Pós-graduação e reconhecem as	pública as políticas e incentivar a
	ações realizadas pela FAEP.	participação da comunidade
		acadêmica.
Responsabilidade	A comunidade acadêmica reconhecer	Ampliar os projetos de
Social da	a atuação da FAEP nos projetos de	responsabilidade social, ampliar a
Instituição	responsabilidade social e a inserção	divulgar e engajar os alunos,
	de conteúdos como parte formativa	professores e colaboradores a
	dos alunos.	participarem.
Comunicação com	A faculdade possuiu aprimorou os	A CPA recomenda aprimorar ainda
a Sociedade	canais de comunicação e tanto os	mais os projetos de comunicação
	discentes, docentes e colaboradores	institucional, incentivando o uso da
	demonstram reconhecer a melhoria.	intranet.
Politicas de	Os alunos aprovam a atuação dos	A CPA sugere ajustes nos
Pessoal, Carreira,	professores quanto ao conhecimento	processos a administrativos junto
Aperfeiçoamento,	e experiência na área que atuam. Os	aos gestores de áreas, bem como



Condições de	professores e técnicos-administrativos	a divisão de responsabilidades e
Trabalho	avaliam uma deficiência nas	remanejamentos do corpo técnico
	condições de trabalho.	administrativo.
Organização e	Foram avaliados alguns pontos de	Se faz necessário uma plano de
Gestão da	atenção pelos alunos em relação aos	melhoria continua dos processos
Instituição	serviços de organização, limpeza,	de organização e gestão e tornar
	materiais audiovisuais, secretaria,	público para toda comunidade
	biblioteca, infraestrutura e	acadêmica.
	laboratórios.	
Infraestrutura	A CPA avaliou a infraestrutura física	Está comissão recomenda dar
Física	(instalações, recursos	continuidade nos investimentos de
	disponibilizados, preservação do	ampliação e melhoria da
	ambiente) das salas de aula,	capacidade tecnologia e física da
	secretaria, biblioteca, laboratórios e	faculdade.
	demais dependências da FAEP.	A CPA considera que a adaptação
		emergencial para o formato remoto
		foi uma ação de sucesso da FAEP.
Planejamento e	Os alunos, professores e	Tornar público o planejamento de
Avaliação	colaboradores reconhecem o esforço	avaliação da CPA, estabelecer
	de institucionalizar uma cultura de	novos meios de interação para
	planejamento e avaliação na FAEP.	comunidade acadêmica e CPA.
Políticas de	Foram avaliadas as políticas de	A CPA recomenda divulgar as
Atendimento aos	atendimento aos estudos com relação	políticas de atendimento
Estudantes	a secretaria, biblioteca, cantina e	psicopedagógico e canal de
	espaços de convivência.	ouvidoria e colocar e aprimorar os
	Os serviços online da secretaria	processos de secretaria online
	foram indicados como um ponto de	junto a gestão de TI da unidade.
	atenção pelos discentes.	
Sustentabilidade	A CPA constatou o esforço da FAEP	A CPA reconhece o esforço
Financeira	em se consolidar financeiramente	institucional realizado ao longo de
	diante aos desafios de concorrência e	2020 devido a COVID-19.
	inadimplência dos alunos.	Neste sentido recomenda
		aprimorar as ferramentas remotas
		para continuar com ampliação da
		oferta para obter novas receitas.



Os próximos passos da comissão são aumentar a interação com o corpo discente, abrindo mais portas de relacionamento, e buscar uma colaboração mais presente ao corpo docente na conquista de parcerias e conteúdos acadêmicos.

A CPA também irá rever seus instrumentos de coleta de dados e aumentar a quantidade de reuniões com toda comunidade acadêmica.

Todos os relatórios de consulta aos discentes, docentes e colaboradores com os resultados colhidos são discutidos e apresentados a todos os coordenadores de curso, direção e alta administração.

São Paulo, março de 2021

Camila Lapa Ferreira

Coordenadora da Comissão Própria de Avaliação - CPA